

Velkommen til debatseminar om

# FREMTIDENS ÆLDREVELFÆRD

---





**Mennesket**

**Finansieringen**

**Medarbejdere**

**Systemet**



61% af danskerne  
føler sig utrygge  
ved måske en dag  
at skulle på  
plejehjem

CAWI-undersøgelse foretaget  
af Wilke i oktober 2020



Der skal anvendes  
yderligere  
30 milliarder kr.  
til 16-17.000  
plejehjemspladser  
frem mod 2030

Beregninger baseret på  
tal fra Danmarks Statistik



Er der behov  
for et  
Forum for  
Fremtidens  
Ældrevelfærd



**Det store ældreboom, vi har talt om i årtier, er her nu – og den er allerede helt gal**

PLEJEHJEMME DAG FACADEN

**Kan det offentlige levere værdig ældrepleje? Danskernes tillid svigter, viser undersøgelse**

**Hver tredje ældre ved ikke, at de selv kan vælge plejehjem: Rekordmange frygter uværdig behandling**

**Jeg er skrækslagen ved tanken om at skulle på plejehjem**

**Ideologisk modstand bremser nye ideer på ældreområdet. Det er en tragedie**

DEBAT

**“ Debat: Plejehjem - der er brug for et paradigmeskift**

**Debatindlæg: Ældre fortjener indblik i plejehjemmenes kvalitet**

**Danmark kan mangle plejeboliger i tusindtal. Alligevel gør kun få kommuner i hovedstadsområdet brug af »åbenbar løsning«**

Debat

**Ældre Sagen: Omsorgssvigt udstiller behovet for mere bemanning på plejehjem**

**Kommunekasser rammes hårdt af 'ældrebyrden': "Politikerne tager det ikke alvorligt nok"**

Det økonomiske perspektiv

SVEND ERIK  
HOUGAARD

CBS





# *Det økonomiske perspektiv*

Debatseminar om *Fremtidens ældrevelfærd*, København, 6.  
oktober, 2021

Svend E. Hougaard Jensen, Ph.D.

Professor, Økonomisk Institut, CBS  
Director, PeRCent, CBS  
Non-Resident Fellow, Bruegel  
Medlem, Det Systemiske Risikoråd

# Det danske pensionssystem

## Tre søjler

- Søjle 1:
  - Offentligt, skattefinansieret og ydelsesbaseret (**PAYG**)
  - Pensionsydelse består af folkepensionens grundbeløb og et behovsbestemt pensionstillæg
- Søjle 2:
  - Privat, obligatorisk og opsparingsbaseret
  - Arbejdsmarkedspension (**AMP**)
- Søjle 3:
  - Privat, frivillig pensionsopsparing
  - Typisk individuelle aftaler med bank, Nordnet m.v.
  - Skal man tænke på friværdien i sin bolig som en form for pension?

# Hvad et velfungerende pensionssystem bør sikre

## Tre formål

- En passende høj *pensionsydelse*, så der ikke opstår fattigdom blandt de ældre.
- En rimelig *dækningsgrad* (forhold mellem indkomsten som pensionist og indkomsten i de seneste år som erhvervsaktiv), så det er muligt at opretholde en nogenlunde ens levestandard før og efter, man er gået på pension.
- Langsigtet finansiel *holdbarhed* - ikke mindst i lyset af den ekstra belastning, som en *aldrende befolkning* **udgør...**

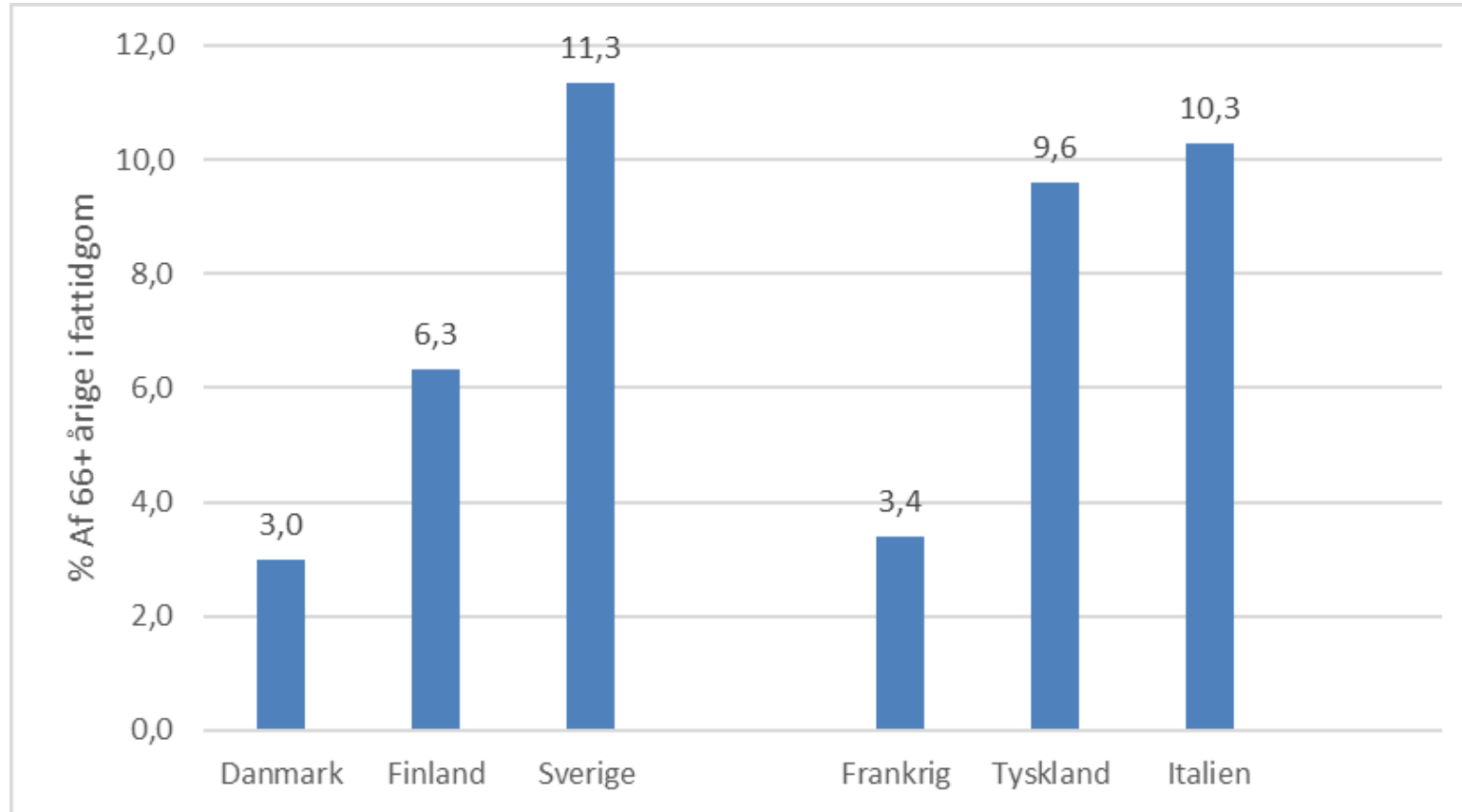
# Folkepension

## Satser 2021

	Enlig	Gift/ Samlevende
Grundbeløb pr. måned før skat	6.518 kr.	6.518 kr.
Pensionstillæg pr. måned før skat	7.335 kr.	3.707 kr.
<b>Folkepension i alt pr. måned før skat</b>	<b>13.853 kr.</b>	<b>10.225 kr.</b>
Ældrecheck pr. år før skat	18.400 kr.	18.400 kr. til hver
Formuegrænse	91.900 kr.	91.900 kr. tilsammen

# Andel af ældre i lavindkomstgruppen

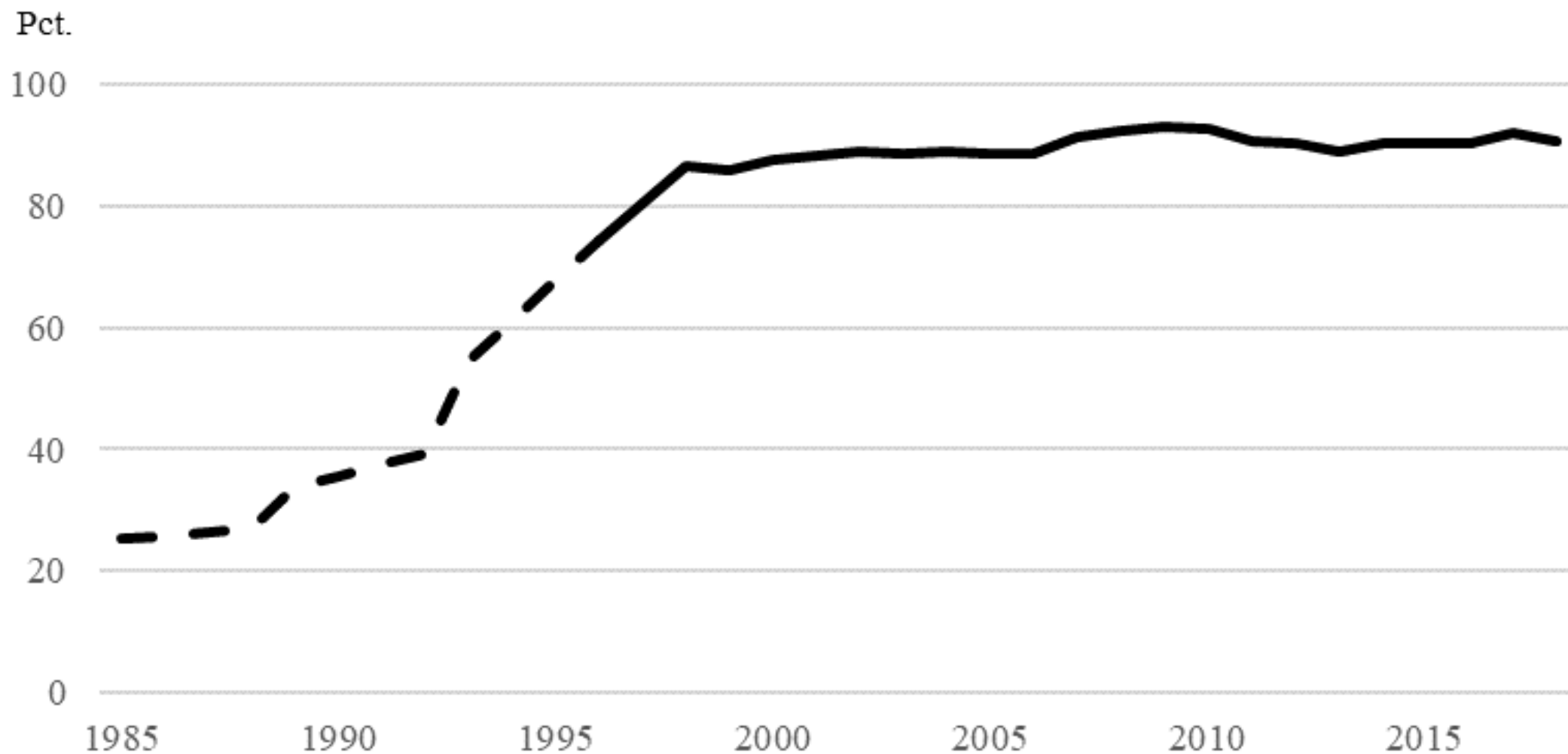
”Søjle 1” succes: Relativt lav forekomst af fattigdom blandt ældre i Danmark



Note: Figur viser procentdelen af 66+ årige med en indkomst, som er mindre end 50% af *medianen* for husholdningernes disponible indkomst.

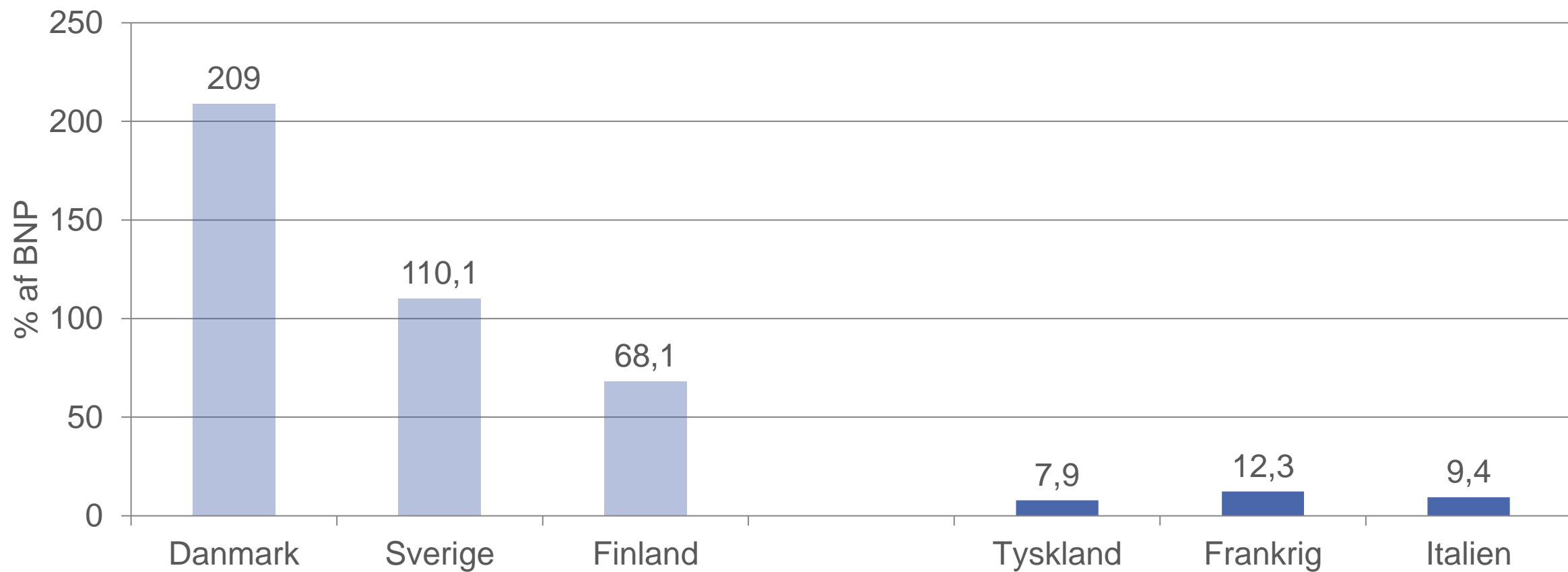
# Andel af arbejdsstyrken med AMP-ordninger, 1985-2018

Opbygning af "søjle 2" tager for alvor form i starten af halvfemserne...



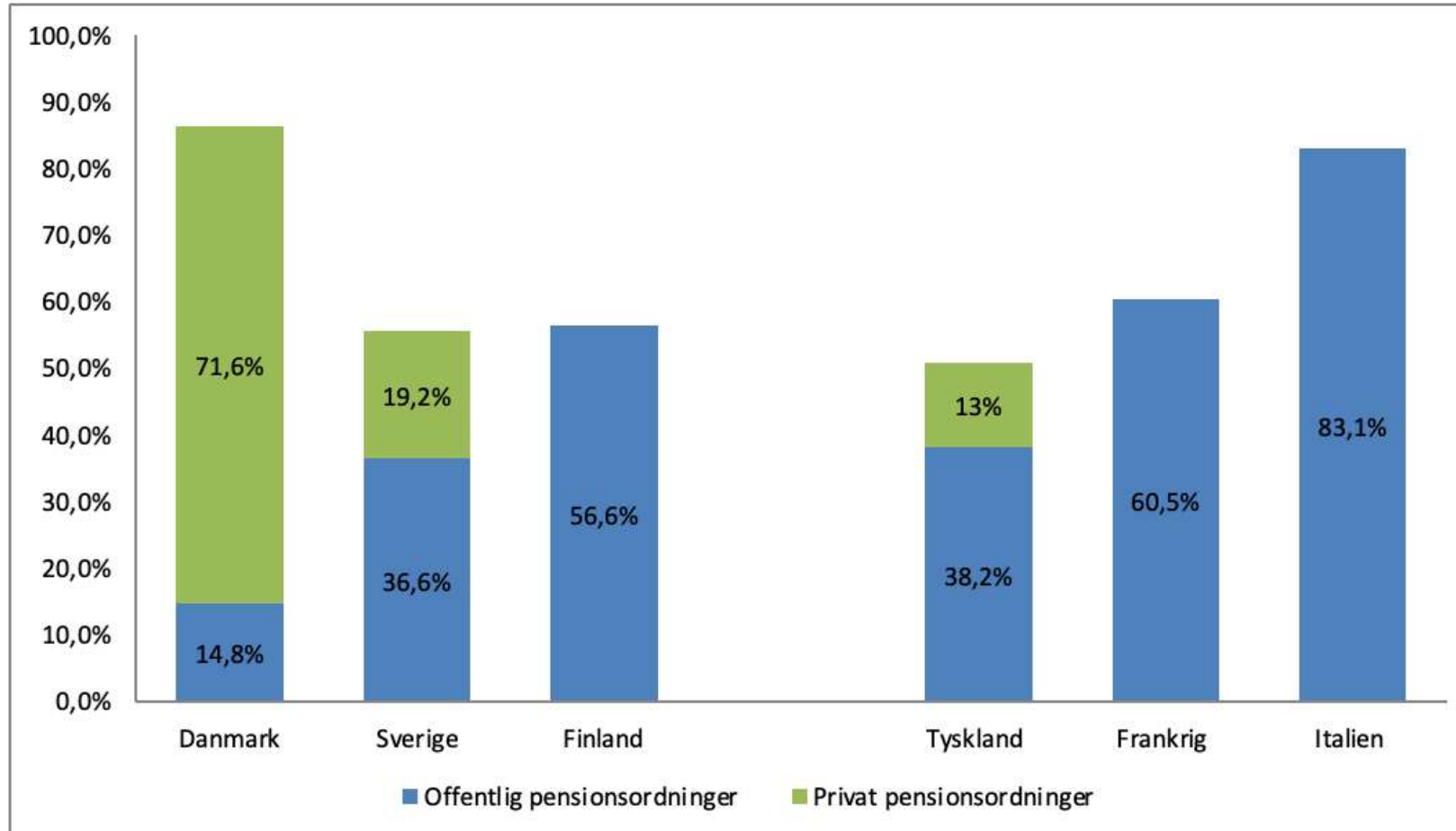
# Samlet pensionsopsparing i søjle 2

Intet andet land i verden har større pensionsopsparing (i forhold til BNP) end Danmark



# Dækningsgrad, %, 2018 (forhold ml. indkomst til rådighed som pensionist, og hvad man havde de sidste år som erhvervsaktiv)

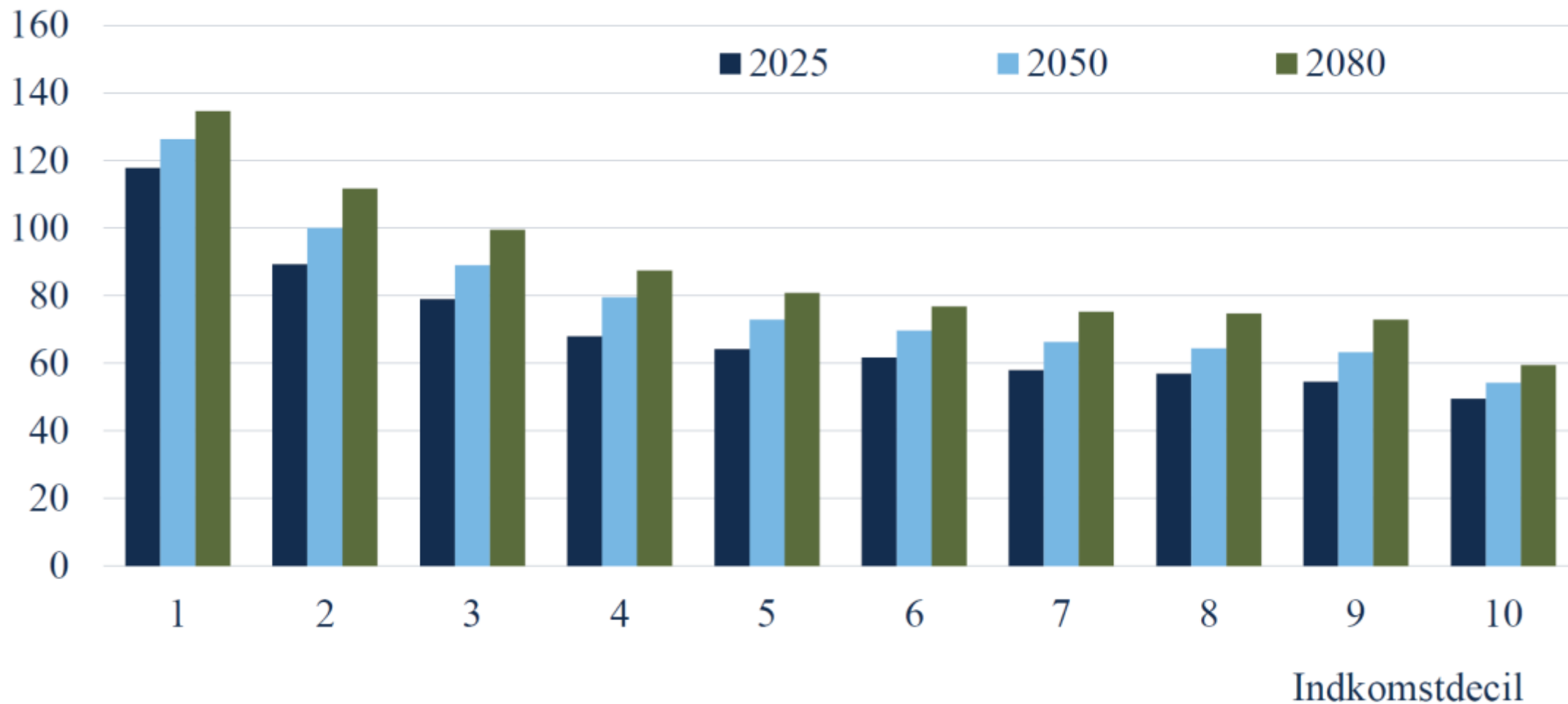
"Søjle 2" succes: Høj dækningsgrad i Danmark, takket være AMP...





# Dækningsgrad, %, fremskrivning, udvalgte år

”Søjle 2” succes: Dækningsgraden dog faldende på tværs af indkomstfordelingen...



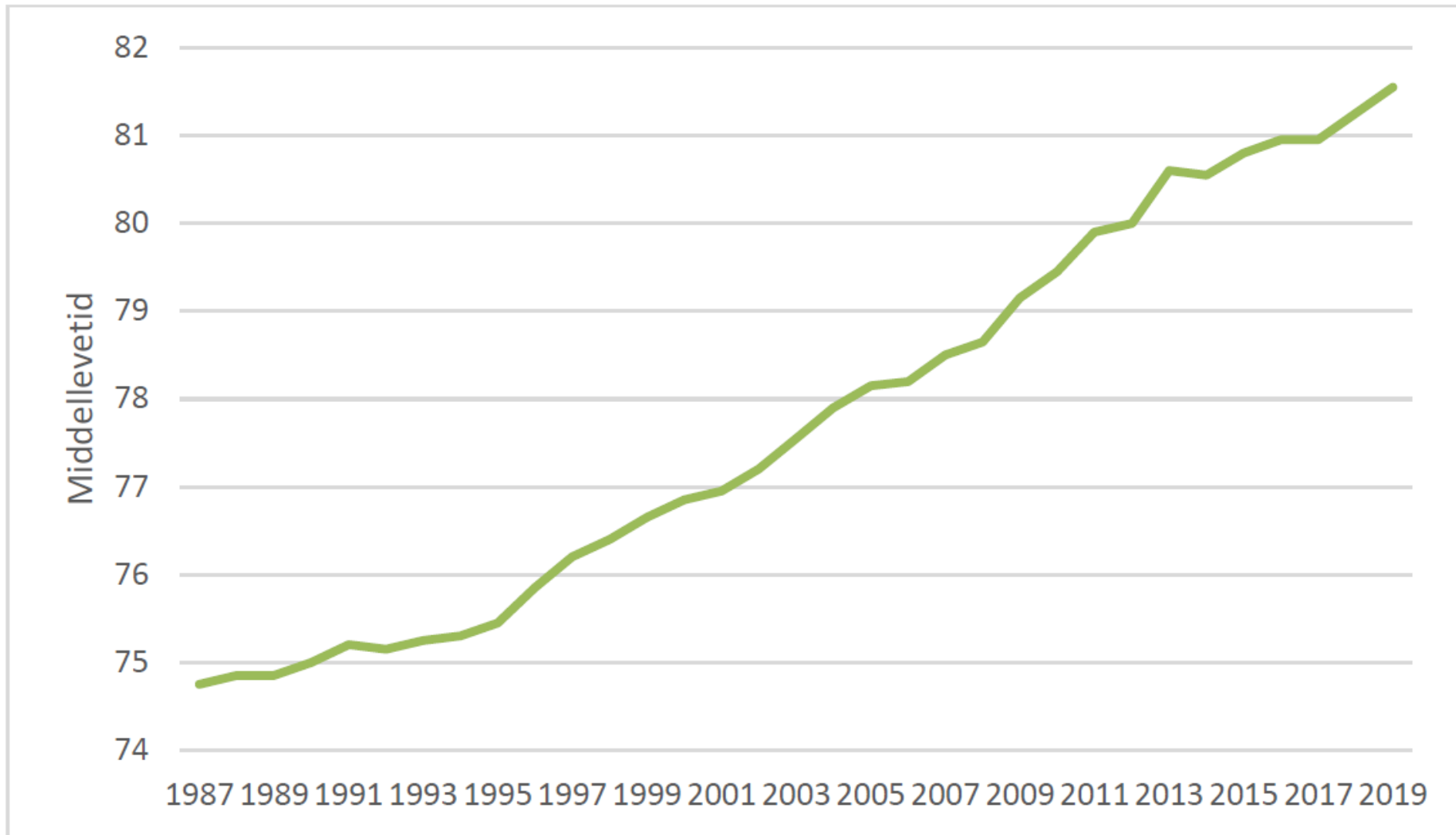
# Offentlige og private pensionsudbetalinger som andel af BNP (%), 1994-2099

## Delvis privatisering af pensionssystemet...



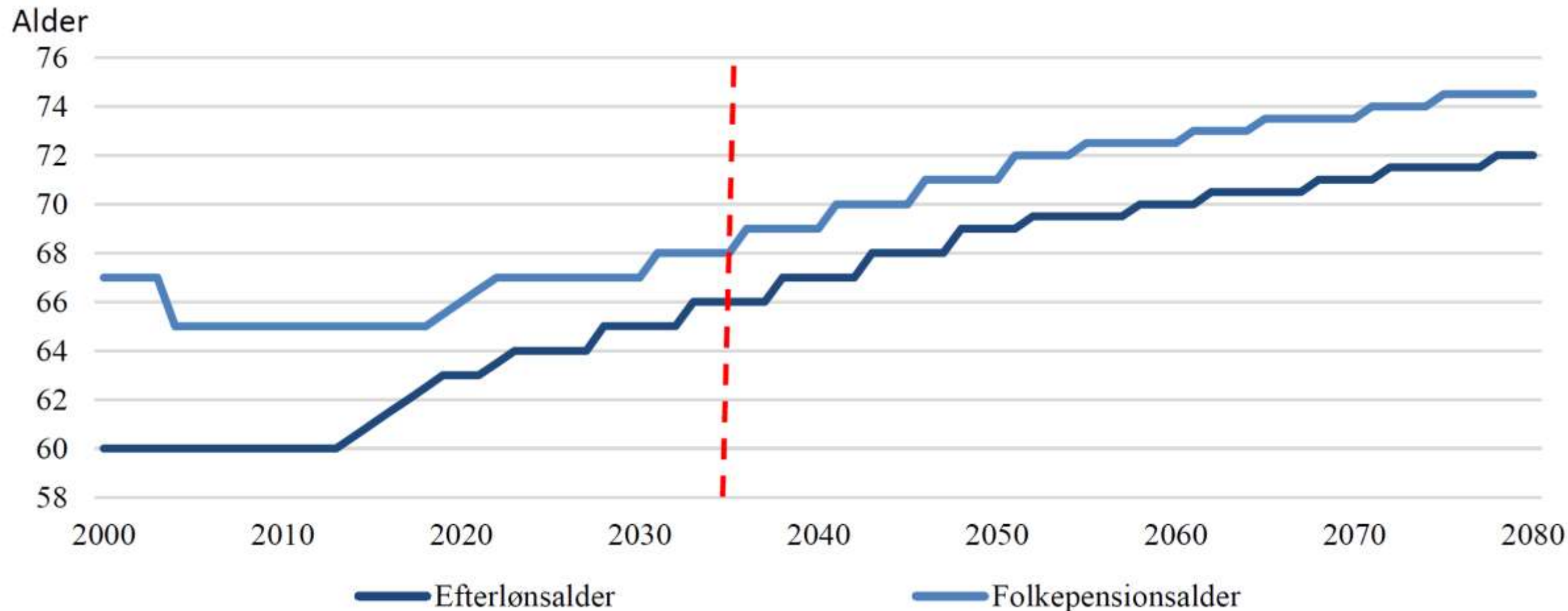
# Middellevetid for 0-årige, mænd, 1987-2020

Middellevetiden stiger med ca. et år hvert fjerde år...



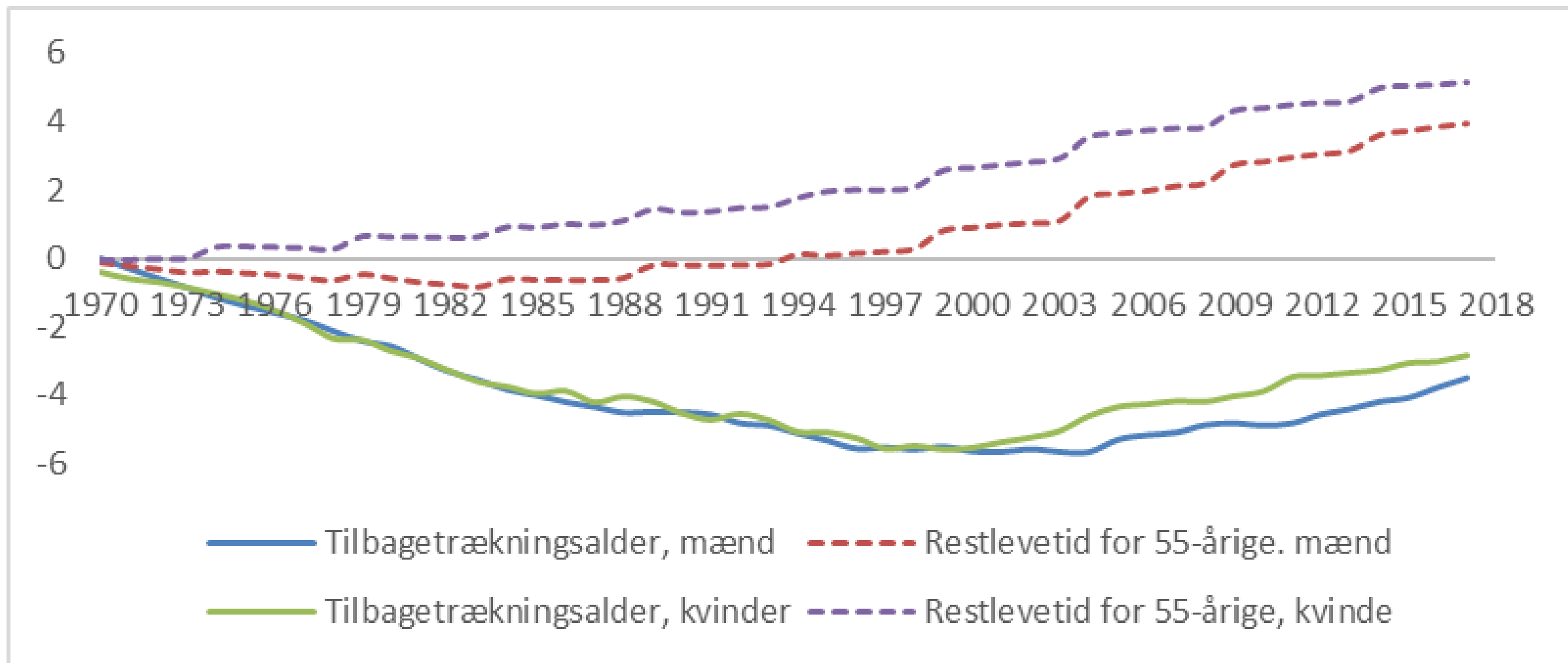
# Folkepensionsalder – nu og i fremtiden med levetidsindeksering...

Velfærdsaftalen fra 2006: et fyrtårn i rækken af danske strukturreformer



# Ændring i tilbagetrækningsalder og restlevetid, 55-årige, OECD, 1970-2018

De to har "fulgtes ad" siden starten af halvfemserne...



# Udmøntning af velfærdsaftalen...

## På vej mod en folkepensionsalder på 75 år...

- Reguleringen sker "kun" *halvautomatisk*: ændringer i folkepensionsalderen skal godkendes af Folketinget hvert femte år.
- *Undgå store ændringer*: Når folkepensionsalderen ændres, så må ændringen ikke må være under 6 måneder og ikke over 12 måneder.
- *Tidlig annoncering*: ændringer skal meldes ud 15 år i forvejen.
- *Allerede vedtaget*: (a) i 2015, at pensionsalderen i 2030 vil være 68 år, og (b) i 2020, at pensionsalderen i 2035 vil være 69 år.
- *Langsigtet målsætning*: hver årgang skal have et otium på 14,5 år.

# Finanspolitisk holdbarhed

Holdbarhedsindikatoren er positiv i Danmark – modsat i de fleste andre lande

- **Finansministeriet, august 2021:**

+1.1

- **DØR, efterår 2019:**

+1.8

# Det danske pensionssystem fremadrettet

## En vis privatisering på vej...

- Udbetalinger fra *offentlige, skattefinansierede ordninger* vil udgøre en *faldende andel* af BNP i fremtiden...
- Udbetalinger fra *private, obligatoriske AMP-ordninger* vil udgøre en *stigende andel* af BNP i fremtiden...
- Udbetalinger fra AMP-ordningerne vil *dominere* udbetalinger fra de offentlige ordninger fra om ca. 15 år fra nu...
- Tjenestemandspensionerne *udfases*...



# Central egenskab ved det danske pensionssystem: implicit forsikring

## Primært af betydning for pensionister med lav indkomst og formue...

- Tab af pensionsydelse fra AMP på grund af et lavere afkast "deles" med offentlige pensioner.
  - Personer, der ender med lavere privat pensionsudbetaling, modtager mere fra det offentlige system, fordi pensionstillægget er indkomst- og formueafhængigt...
- Men da princippet gælder for relativt lave indkomster/pensioner, er der en asymmetri i forsikringsmekanismen:
  - I tilfælde af en højere privat pension ophører disse "means-test" på et tidspunkt, så yderligere stigning i private pensioner kommer den enkelte til gode (lav effektiv skat).
- Den implicitte forsikring skabt via den indbyggede indkomst- og formueafhængighed er således hovedsageligt en forsikring mod *nedadrettede risici*.

# Boligens friværdi: en kilde til pension?...

## Hvordan kan det ske i praksis?

- **Flere mulige måder:**
  - Omvendt realkreditlån ("reverse mortgage")
  - Sælg huset - og køb et mindre hus
  - Sælg huset - og bliv lejer
  - Sælg huset i et dyrt område – og flyt til et billigere område
- **Dog forbundet med en række begrænsninger:**
  - Reguleringer af lovmæssig karakter
  - Politik/praksis implementeret af kreditinstitutter

# Boligens friværdi: en kilde til pension?...

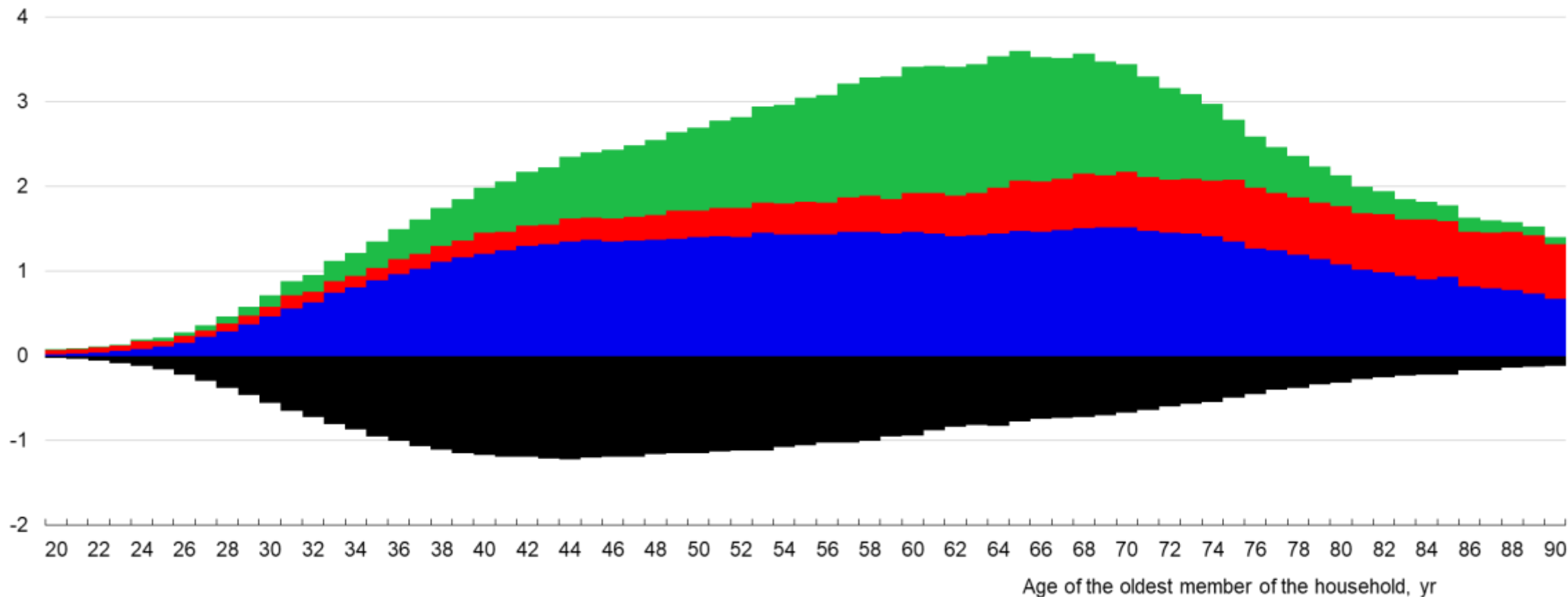
## Konkret eksempel: Omvendt realkreditlån?

- En husejer, der er 65 år eller ældre og har en betydelig friværdi, kan låne med pant i værdien af familiens bolig...
- Låneprovenuet modtages som et engangsbeløb, fast månedlig betaling eller en låneramme.
- I modsætning til et almindeligt realkreditlån kræver et omvendt realkreditlån ikke, at husejeren præsterer nogen ydelser på lånet...
- I stedet forfalder hele lånesaldoen, når låntageren dør, flytter permanent eller sælger boligen.

# Boligens friværdi: en kilde til pension?...

Husholdninger opbygger formue i deres bolig gennem livet – og de fastholder den i alderdommen...

Average wealth of households, DKK million



■ Gæld

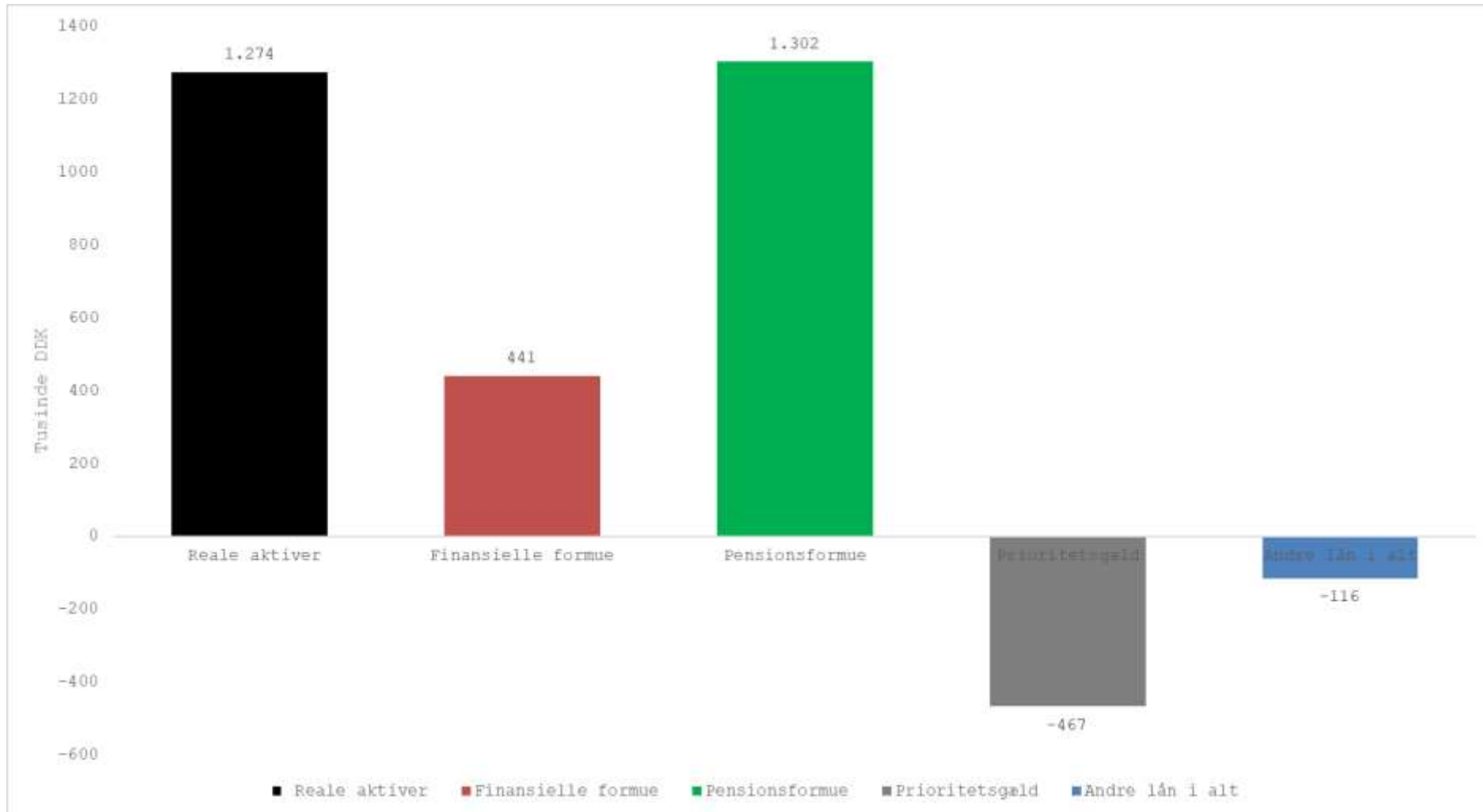
■ Boligaktiver

■ Likvide aktiver

■ Pensionsopsparing

# Boligens friværddi: en kilde til pension?...

Lad os se på en "gennemsnitsdansker" på 65 år...



# Boligens friværddi: en kilde til pension?...

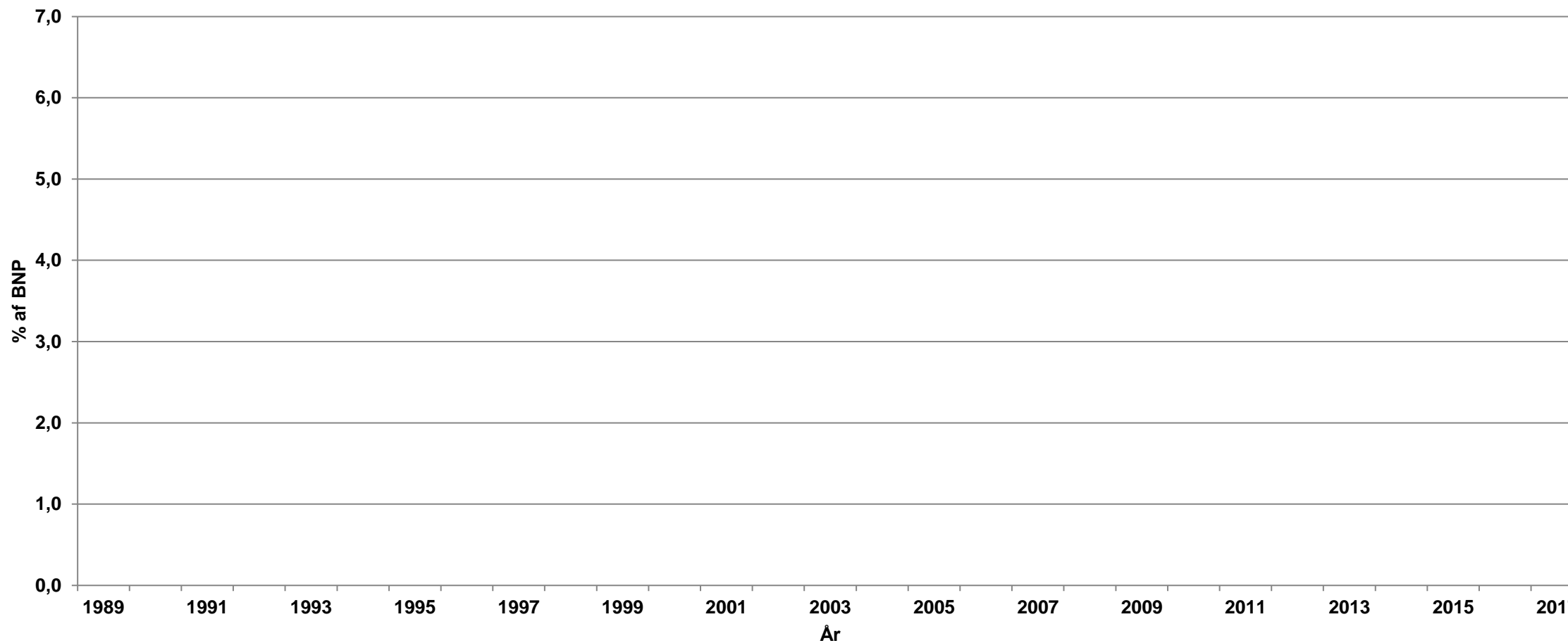
2017 snapshot

- 733.965 kr. *udbetales* og *konverteres* straks til en *livrente*.
- "Kører" over den forventede restlevetid, dvs. en periode med ca. 20 år...
- Forudsat en langsigtet rente på 0% udgør den årlige udbetaling  $733.965 \text{ kr.} / 20 \sim 36.698 \text{ kr.}$

# Boligens friværddi: en kilde til pension?...

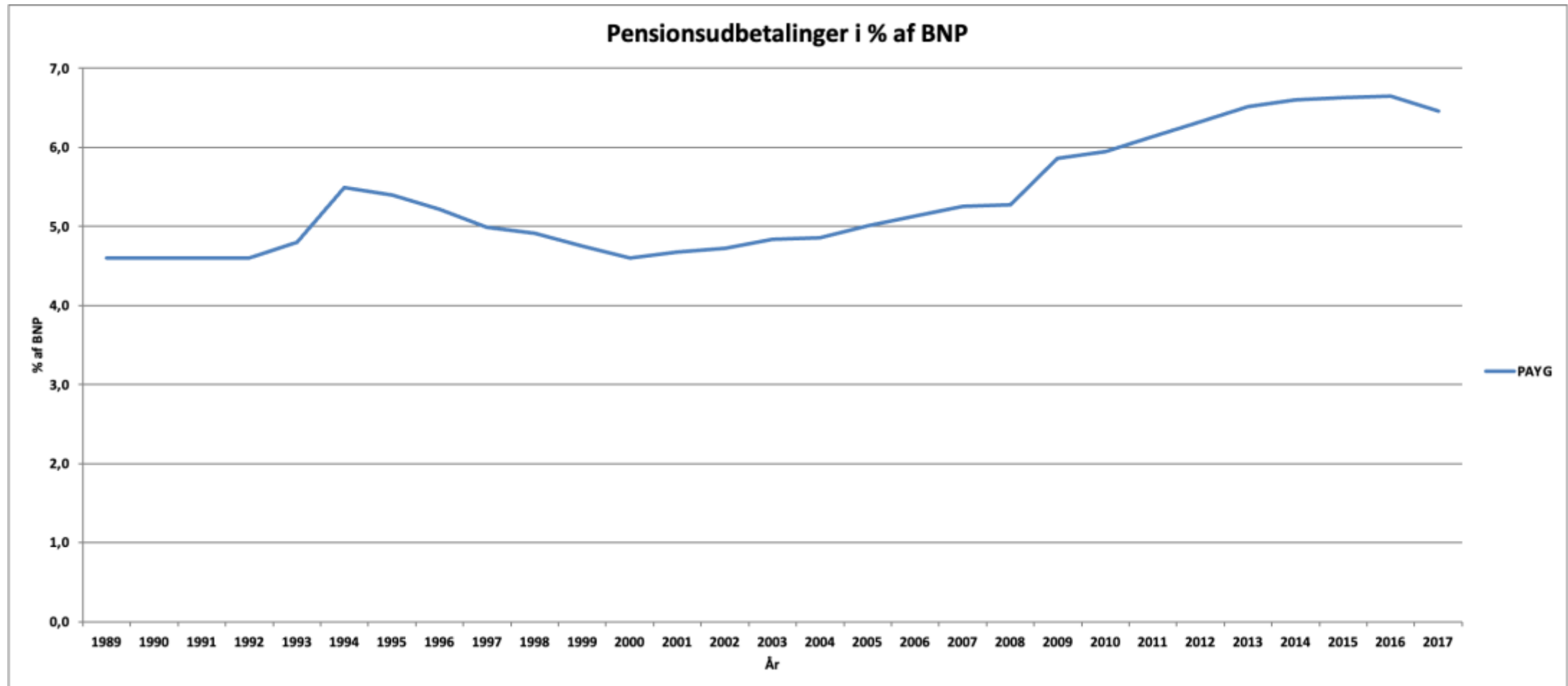
## Batter det noget? Først et historisk perspektiv - 1989-2017

**Pensionsudbetalinger i % af BNP**



# Boligens friværdi: en kilde til pension?...

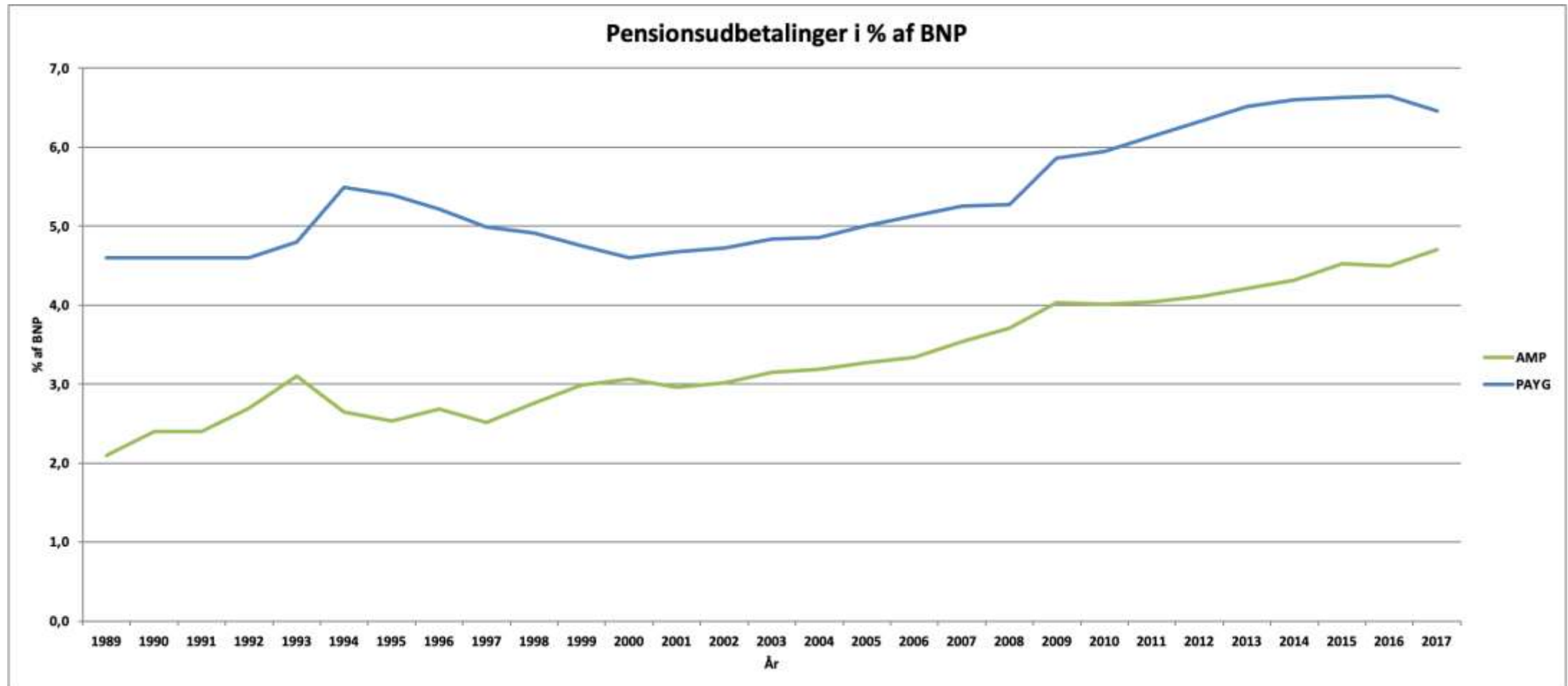
## Batter det noget? Først et historisk perspektiv - 1989-2017





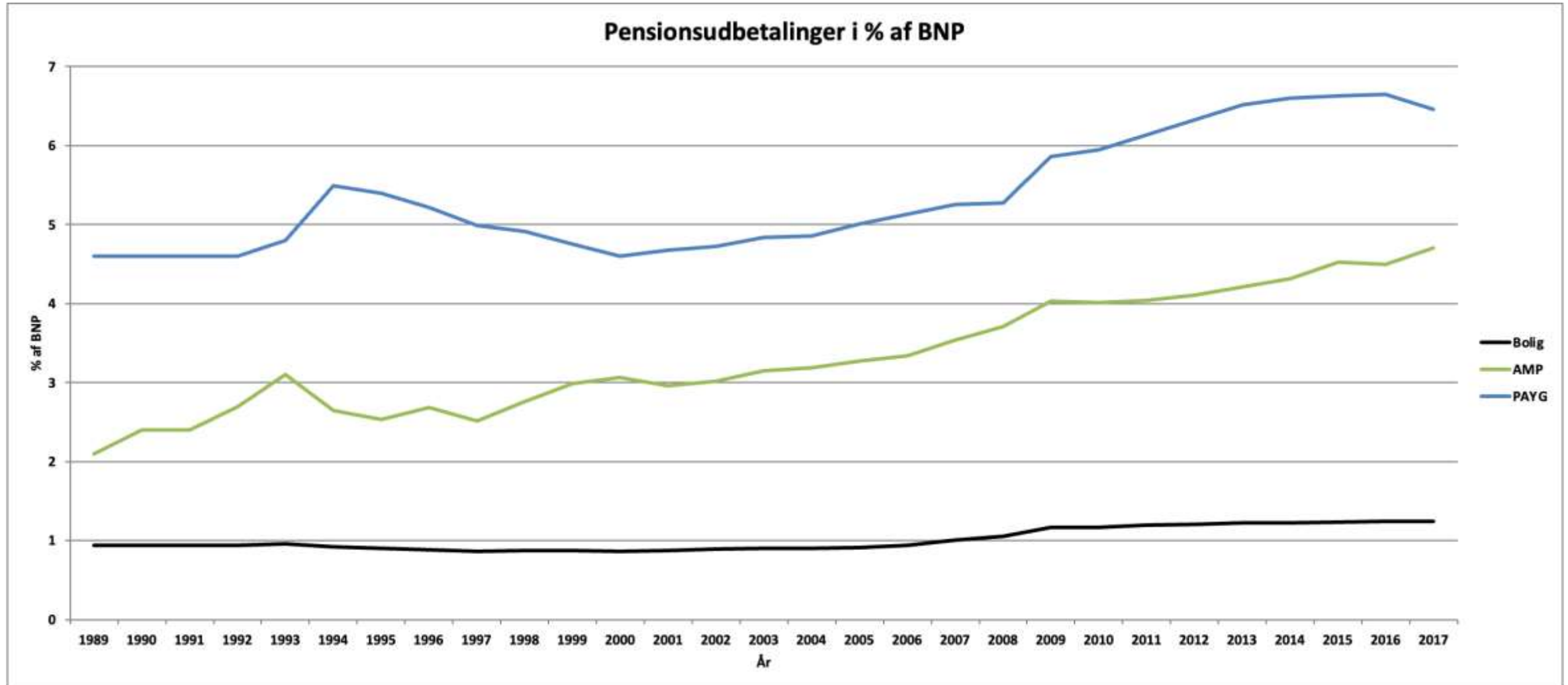
# Boligens friværdi: en kilde til pension?...

## Batter det noget? Først et historisk perspektiv - 1989-2017



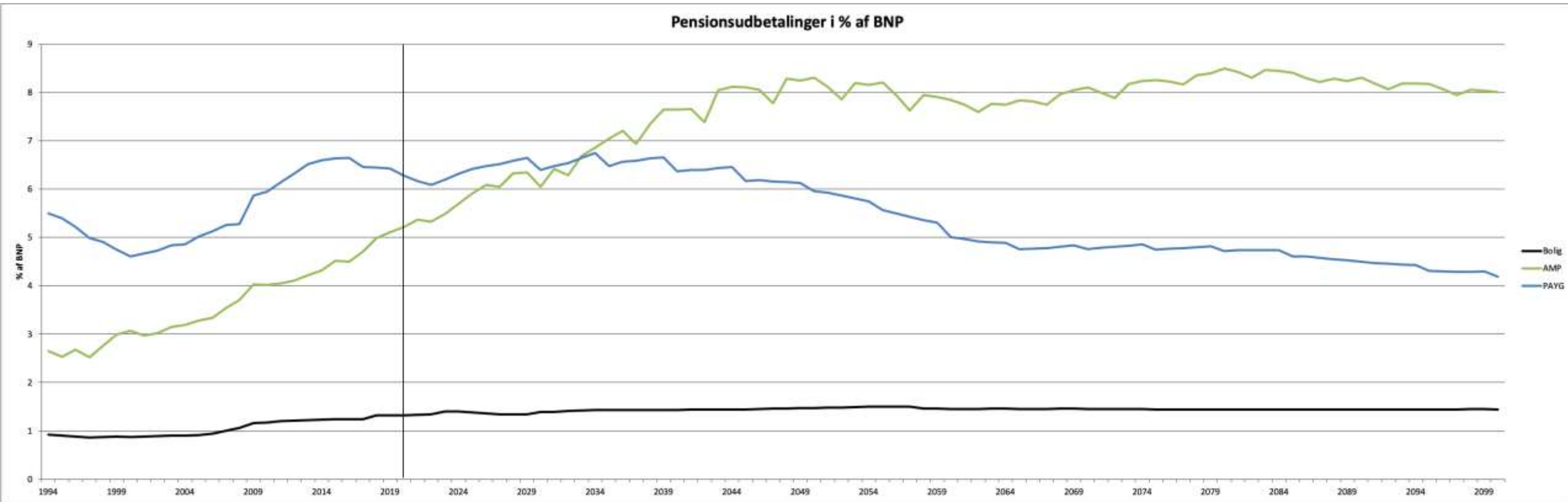
# Boligens friværddi: en kilde til pension?...

## Batter det noget? Først et historisk perspektiv - 1989-2017



# Boligens friværddi: en kilde til pension?...

## Tegner det konturerne af et nyt tre-søjle pensionssystem?...



# Boligens friværdi: en kilde til pension?...

## De centrale budskaber

- Boligformue giver ikke basis for så stor en pensionsydelse som de *offentlige PAYG-ordninger* eller de *private AMP-ordninger*...
- Men: Alligevel en stærk kandidat til at "repræsentere" søjle 3 i det danske pensionssystem...
- Bekymring vedr. vedrørende *ulighed*: kun tilgængelig for husejere ...
- Det kan imidlertid tjene til at udjævne profilen for dækningsgrader på tværs af indkomstfordelingen...

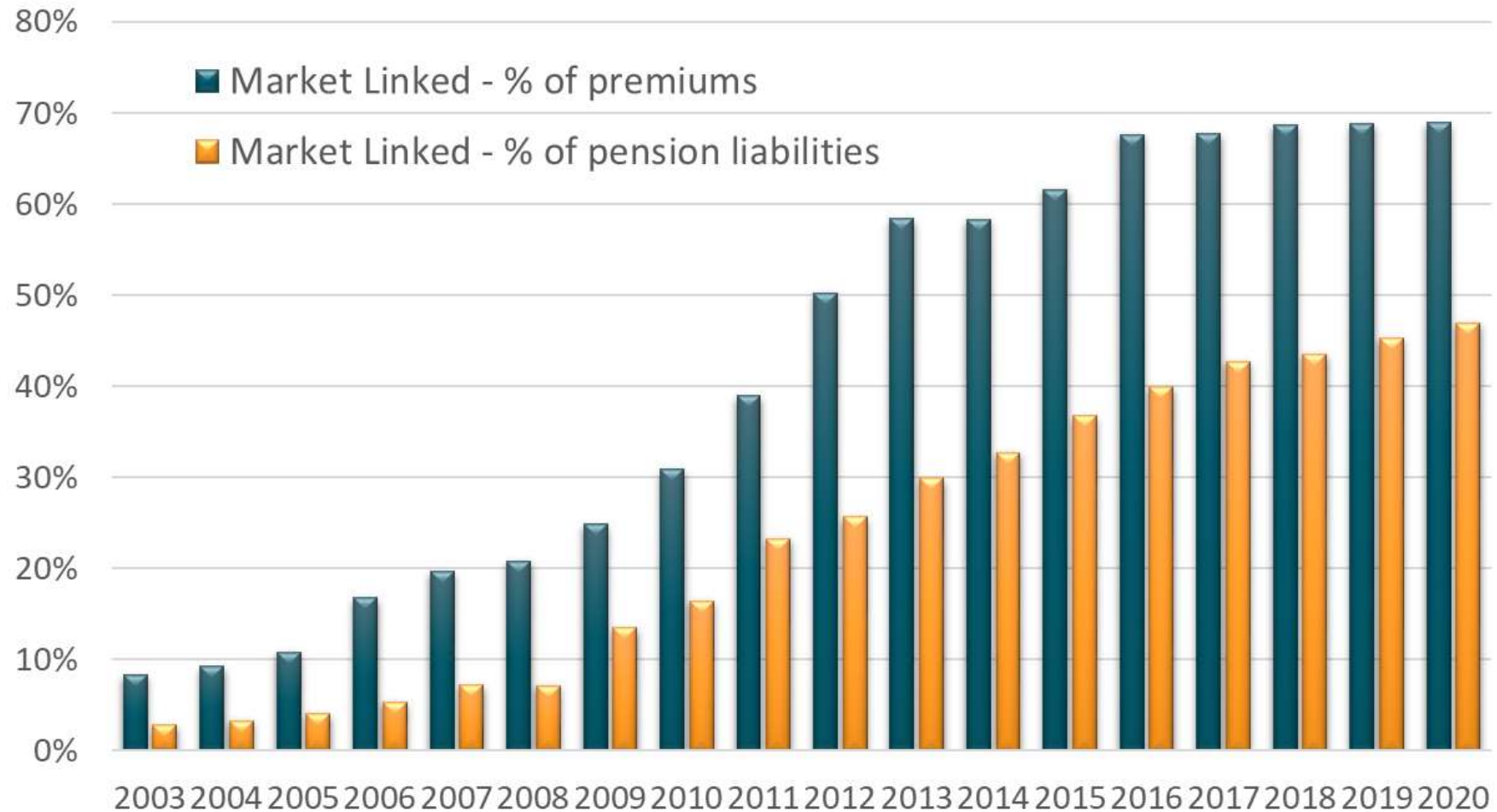
## Baggrunden for "Arne" pension

- Hvad nu, hvis der er en *større gruppe* af medborgere, hvis *helbred og arbejdsevne* ikke følger trit med den generelle stigning i levetiden?
- Vil det så ikke være forkert at bortse herfra, når man regulerer pensionsalderen?
- Hvordan reagerer pensionskasserne på stigninger i levetiden, hvis de tilbyder "garanterede" produkter? Og i et "lavrentemiljø" ...?

# Lavrentemiljø og øget levetid: stor udfordring for pensionskasser

## På vej væk fra garanti-produkter – og dermed øget usikkerhed for kunderne

Development in market-linked\* products

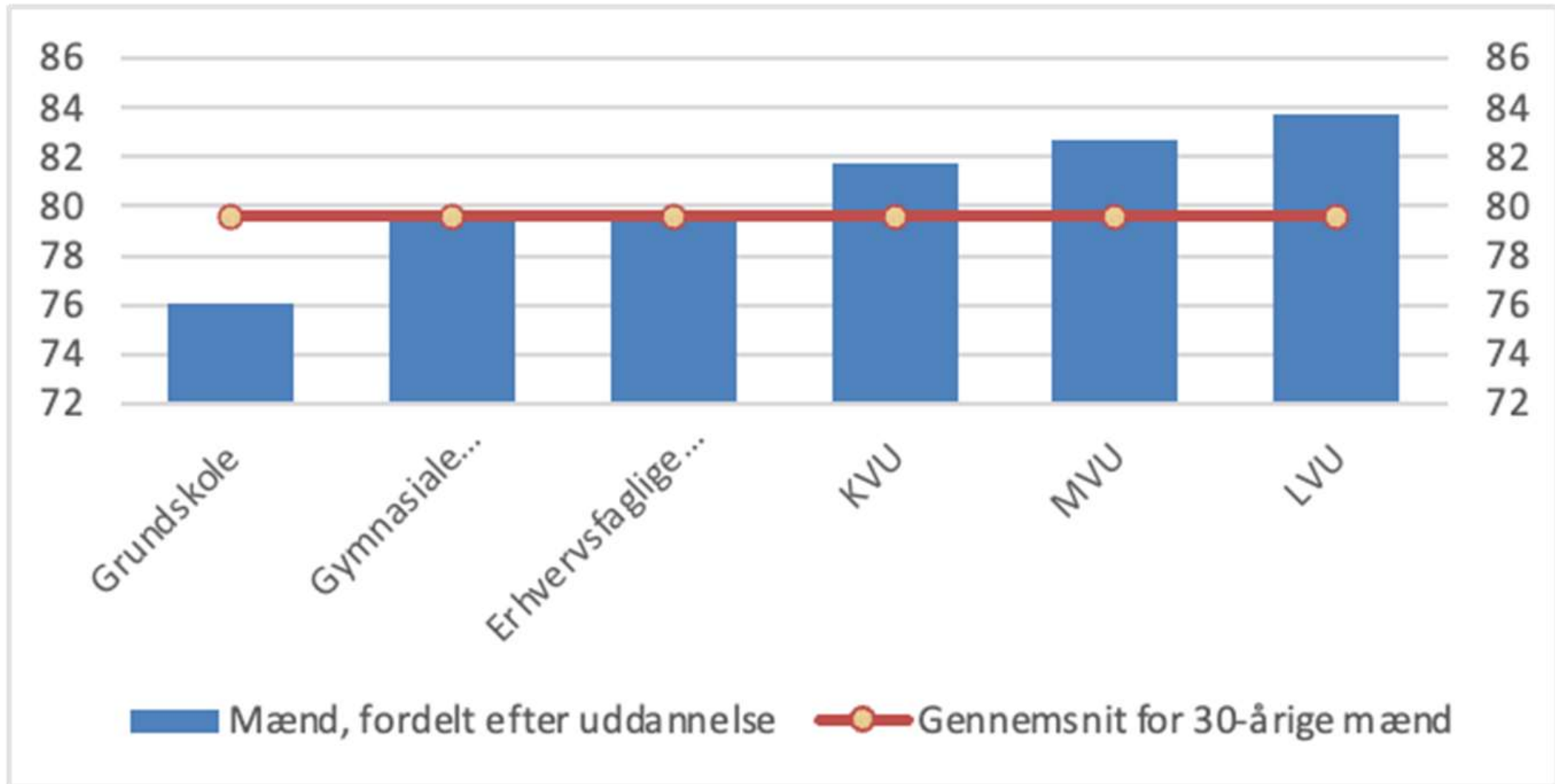


## Rationale for differentieret pensionsalder?

- Veldokumenteret at:
  - der er betydelig *ulighed i levetiden ...*
  - Det har længe været kendt, at *kvinder lever længere end mænd.*
  - Vi ved også, at *højtuddannede har en længere levetid end kortuddannede.*
  - For kortuddannede er der typisk en højere nedslidningsgrad, som fører til en kortere levetid.

# Levetid for 30-årige mænd, forskellige uddannelsesgrupper, 2014-18

30-årig ufaglært (højtuddannet) mand forventede at blive 76.1 (83.7) år...





# Omfordeling via pensionssystemet – til ugunst for “Arne” ...

## Rationale for differentieret pensionsalder?

- Intet tyder på, at denne kløft i levetiden vil indsnævres i en overskuelig fremtid- tværtimod.
- Det betyder, at hvis vi alle har samme folkepensionsalder, så får de højtuddannede et længere otium end kortuddannede.
- Dette har ført til forslaget om at tillade en tidligere tilbagetrækning fra arbejdsmarkedet for kortuddannede og folk med MANGE år på arbejdsmarkedet.
- To vigtige principper for en sådan model:
  - For det første: tidlig tilbagetrækning bør være foreneligt med velfærdsaftalen – den er afgørende for holdbarheden i dansk økonomi.
  - For det andet: de offentlige pensioner bør være baseret på et aktuarisk princip, så den samlede pensionsydelse gennem pensionsårene ikke påvirkes væsentligt af tidspunktet for pensionering.

–Tak for opmærksomheden!

–Q&A

Forventninger til  
fremtidens plejesektor

PAUL ERIK  
WEIDEMANN

OK-FONDEN

OK  Fonden

Livet skal leves - hele livet



## Paul Erik Weidemann, Bestyrelsesformand

[pew@ok-fonden.dk](mailto:pew@ok-fonden.dk)

OK-Huset  
Lersø Parkallé 112, 2.  
2100 København Ø



Psykiatri



Plejehjem



Hospice



Boligadministration



Boliger for livet



Seniorbofællesskaber

OK-Fonden er en non-profit omsorgsorganisation, der arbejder for, at **mennesker kan forfølge deres drømme og leve livet – hele livet.**

Ønsket om den enkeltes  
**selvbestemmelse og tryghed** er  
omdrejningspunktet, uanset  
livssituation, alder og helbred



# Plads til forskellighed



**Gør det let og enkelt at  
være leverandør af  
velfærdsydelser**



**Frigør tid til pleje og omsorg**

OK  Fonden



**Brug for alle gode kræfter**

OK  Fonden



**Vi kan kun løfte opgaven  
med at skabe fremtidens  
velfærdsløsninger ved at  
arbejde sammen**

For at lykkes skal vi  
udbygge eksisterende  
tilbud og skabe nye  
supplerende tilbudsformer

For at lykkes skal det  
være nemt og enkelt,  
at være velfærdsleverandør,  
så tid og penge går til pleje  
og omsorg og ikke bøvl og  
bureaukrati





**Livet skal leves hele livet**

OK  Fonden

Nye servicemodeller og digitalisering

JAKOB RIIS

FALCK

Oktober 2021

# Fremtidens ældrevelfærd

Nye servicemodeller og  
digitalisering



# I Falck er vi i kontakt med ældresegmentet som abonnenter og i vores ambulance drift



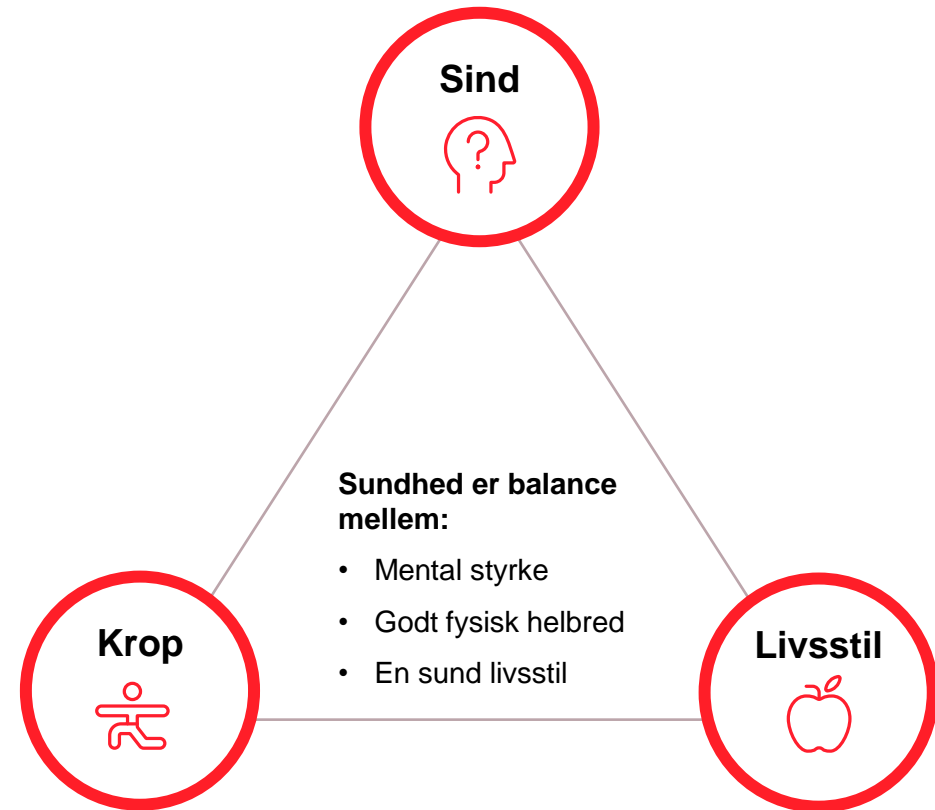
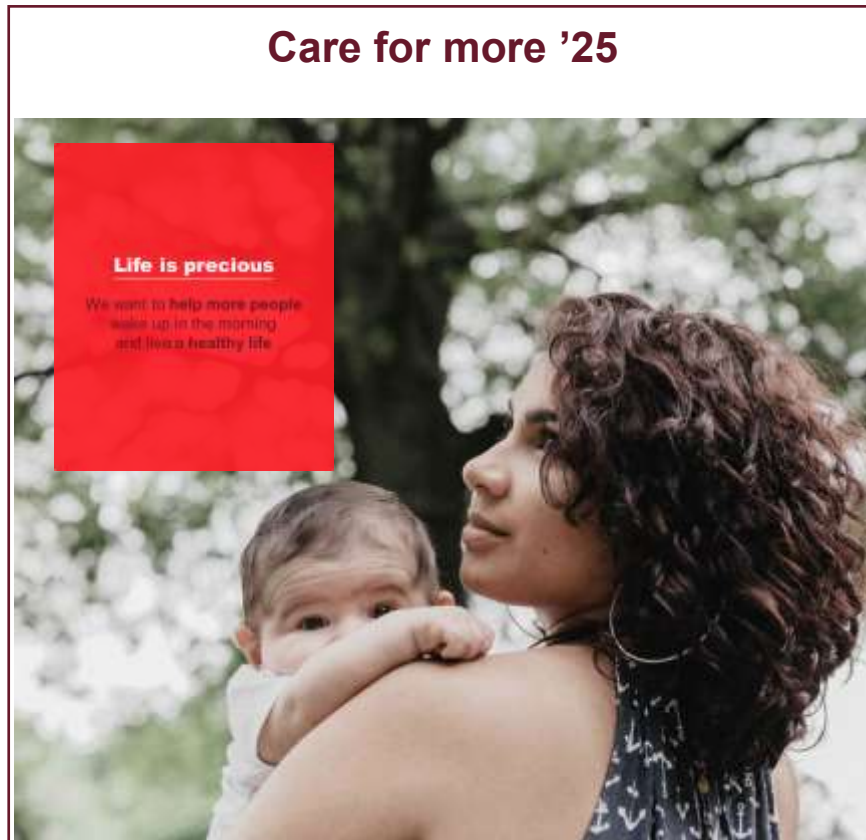
Falck blev grundlagt i **1906**

I 2020 omsatte vi for **DKKm 12,348**

Tilstedeværelse i mere end **25 lande**

Fondsejet af **Lundbeck Fonden, Kirkbi og Tryghedsgruppen**

# Sundhed er vores kerneforretning og vi har en holistisk tilgang



# Der er væsentlige ældreudgifter, og vi ser tydelige borgerbehov og stigende forventninger

## De danske ældreudgifter

Ældreområdet udgør en væsentlig post på de offentlige budgetter<sup>1</sup>

- Kommunale udgifter til ældreområdet (2019): ca. 36 milliarder kr.
- Regionale ældreudgifter hospitals- og praksissektoren (2019): Ca. 40 milliarder kr.

## Falcks forståelse for borgernes væsentligste behov<sup>2</sup>



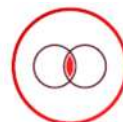
**Tilgængelighed:** Hurtigere og nemmere adgang til almen og special praksis



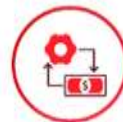
**Bekvemmelighed:** Behandling og pleje leveres gennem borgernes foretrukne kanaler – fysisk og/eller digitalt



**Personalisering:** Behandling og pleje tilpasses den enkelte borgers individuelle sundheds- og velværebehov



**Komplementaritet:** Behandling og pleje tilpasses de opfattede gab i det offentlige sundhedssystem – eller et nærtliggende behov



**Effektivitet:** Behandling skal forebygge eller hurtigst muligt bringe borgeren tilbage fra sygdom/skader

<sup>1</sup> Kommunalsundhed.dk

62 <sup>2</sup> Baseret på Falck markedsstudie på tværs af Skandinavien

# Fremtidens seniorer prioriterer livskvalitet, og de får råd til det

**Andelen af personer over 64 årige forventes at stige fra 19% i 2018 til 24% i 2050**

En samlet stigning på 450.000 personer.

Ældreprofilen 2019, Sundhedsstyrelsen

***”Et godt ældreliv er for mange forbundet med at klare sig selv længst muligt”***

De fleste ældre trives, har et godt fysisk og mentalt helbred og oplever, at de kan gøre, hvad de har lyst til. Svækkelse ved sygdom eller ændrede livsbegivenheder kan dog føre til forringet livskvalitet.

”Gode ældreliv med trivsel og sundhed”, Sundhedsstyrelsen 2019

Mange ældre har en eller flere kroniske sygdomme. Imidlertid gør fremskridt inden for behandling, at de fleste kan leve gode liv. **I dag vurderer 77% af alle danskere mellem 65 og 84 år at deres helbred er godt, meget godt, eller fremragende.** Dog føler mere end halvdelen af denne gruppe, at de ofte er uønsket alene.

Ældreprofilen 2019, Sundhedsstyrelsen

***“Danmark står til at få verdens rigeste pensionister”***

Vi har sparet 4.600 mia. kr. op i pension – og står til at blive verdens rigeste pensionister.

Børsen, 18. august 2021

# Mange ældre har sundhedsudfordringer, som kan forbedres gennem en aktiv indsats



## Mentalt

**Mentale udfordringer er stigende med alderen**

- 8-13% for ældre over 74 år (men fra et lavt niveau ved pensionering)



**Mental fitness og rådgivning** – kognitiv og fysisk træning kan have positive effekt



## Fysisk

**Flere kroniske sygdomme**

- 57% af mænd og 64% af kvinder har mindst to



**Fysisk træning** kan reducere gener og forbedre livskvaliteten



## Livsstil

**Livsstilen kan forbedres – og mange ønsker at arbejde med det**

- >50% ønsker at være mere fysisk aktive
- >50% ønsker at stoppe med at ryge
- >35% ønsker kostrådgivning



**Livsstilsrådgivning** kan hjælpe seniorerne med en sundere livsstil



# Der er behov for en mere glidende overgang fra egen bolig til ældresektoren



Mulighed for individuel hjælp med varierede serviceniveauer og mulighed for egen betaling

Træning, nem adgang til sundhedshjælp og rådgivning

Træning og behandling på lokation, nem adgang til sundhedshjælp, rådgivning og velværeelementer

Sociale fællesskaber – i klyngen og til plejehjem. Sammenhæng så ægtefæller med forskellige behov stadig har et fællesskab

# Vi ser endvidere allerede nu mange digitale sundhedsløsninger...



## Virtuelle konsultationer

*Virtuelle konsultationer, der kan kombineres med fysiske behandlinger*



## Digitale sundhedsscreeninger

*Apps rette mod at tracke personers individuelle sundhedstilstand*



## 24/7 adgang til sundhed

*Digital og eller telefoniske konsultationer døgnet rundt*



## Præhospital patientjournal

*Sikrer lagring og overførsel af ambulancepatienters vitale data til hospitalet inden ankomst*

# ... men det er kun begyndelsen

## AI stemmeanalyse løsning til ambulancer

Falck har indgået samarbejde med AI selskabet Corti, der arbejder med kunstig intelligens og tydning af ord og tonefald

- Støttesystem med instruktioner til paramedicinere i ambulancer
- Projektet har allerede kørt med succes i Region Hovedstadens 1813



## Automatiske medicin dispensers

Gennem målinger af patienters data i hjemmet kan algoritmer dosere den rette mængde medicin og sende påmindelser

- 2 ud af 3 brugere føler større kontrol over eget helbred
- 30-40% reduktion i indlæggelser
- ~50% besparelser i patientudgifter



## Patientovervågning

Healthcare service for patienter i hjemmet

- Reducere genindlæggelser til hospitalet
- Fokus på ældre med kroniske sygdomme (KOL, sukkersyge, etc.)
- I Holland har man reduceret mere end 50% reduktion i indlæggelser med denne type teknologi



## Algoritmer til at forudsige diagnoser

Stigende anvendelse af algoritmer, der anvender store mængder af data til at forudsige diagnoser/sygdomme

- Mere end 70% præcision i forudsigelse af kronisk lymfatisk leukæmi opnået på Rigshospitalet
- Teknologien testes også i forhold til at reducere afvisning ved organtransplantationer



# Vi skal finde rette balance mellem varme og kolde hænder, som understøtter kunden/forbrugeren. Et eksempel: Mød Else



## Else

71 år, tidligere folkeskolelærer

Bor i en seniorbolig med sin mand

Lettere overvægtig og begrænset fysisk aktivitet

Ingen kroniske sygdomme

## Else har ondt i ryggen

### Behandling i klinikken i fælleslokalerne

Fysioterapeutisk behandling og rådgivning om træning

### Digitale konsultationer og sundhedsscreening

Fysioterapeuten hjælper Else i gang med den digitale sundhedsløsning (Falck Pulse)

- Adgang til digital konsultation og online træning
- Digital sundhedsscreening and coaching

### Holdtræning

Else kommer i gang med fysisk træning på hold i fællesområderne med en fysioterapeut

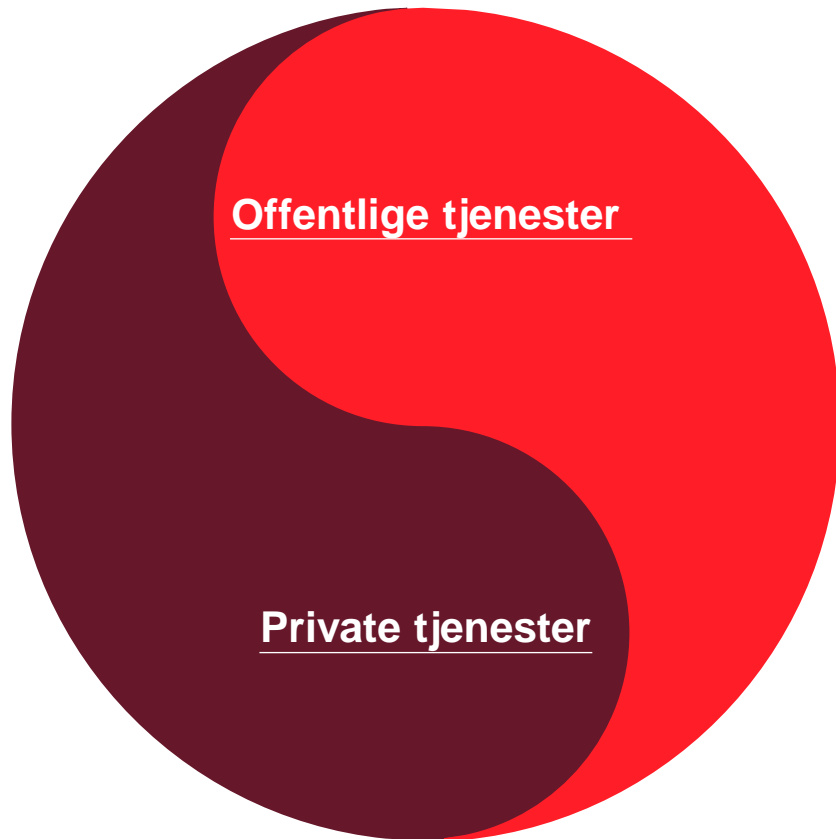
### Sundhedsrådgivning

Else får inspiration og indsigt i hvad hun kan gøre for at tabe sig.  
Rådgivning om kost og vægttab samt mentalt velvære på video/tlf.

### Hurtig diagnose

Træning og fysioterapi har ikke afhjulpet problemet tilstrækkeligt – Else kommer til udredning hos speciallæge i ortopædi indenfor 10 dage

# ...Og den rette sameksistens mellem det offentlige og det private sundhedsvæsen



## Det offentlige

Fri og lige adgang til alle sundhedsydelser, der sikrer at ingen vil leve et kortere liv fordi de ikke havde adgang til den rette behandling

- Kritisk infrastruktur
- Behandling for kritiske sygdomme
- Akutte behov for behandling
- Ydelser i forhold til overlevelse, varige men og mobilitet

## Det private

Leverer det som velfærdsstaten ikke har ressourcerne til eller være supplement, hvor man kan købe hurtigere adgang

- Ikke-kritiske sygdomme
- Behandlinger der forhindrer eller behandler (mindre) skader
- Forbrugeren køber tjenester i forhold til fysisk eller psykisk velbefindende, der øger livskvaliteten

# Nye samarbejdsmodeller kan yderligere fremme bedre løsninger og højere grad af innovation



## Det nuværende set-up

Juridisk veldefinerede og detaljerede specifikationer til leverandørerne –  
**til hvilken pris kan I levere det?**

- ⊗ Begrænset incitament til at gentænke eksisterende løsninger
- ⊗ Belønner ikke innovation

## Alternativet ('den norske model')

Udfordringen videregives til leverandører og løsninger efterspørges

1. Hvordan kan I løse udfordringen ?
2. Hvad skal det koste ?

## Ældreområdet

Her ses samme tendens, hvilket besværliggør en sammenhængende ydelser med individuelle hensyn (nogle muligheder for tilpassede services på friplejehjem)

Der er behov for modeller, der fremmer innovation og tilpasning til individuelle behov og betalingsmodeller

# Tak



 **FALCK**

Hvad forventer borgerne?

NIS PETER NISSEN

ALZEIMERFORENINGEN

KATRINE LESTER

DANSKE SENIORER



# Fremtidens ældrevelfærd

- hvad forventer mennesker med demens

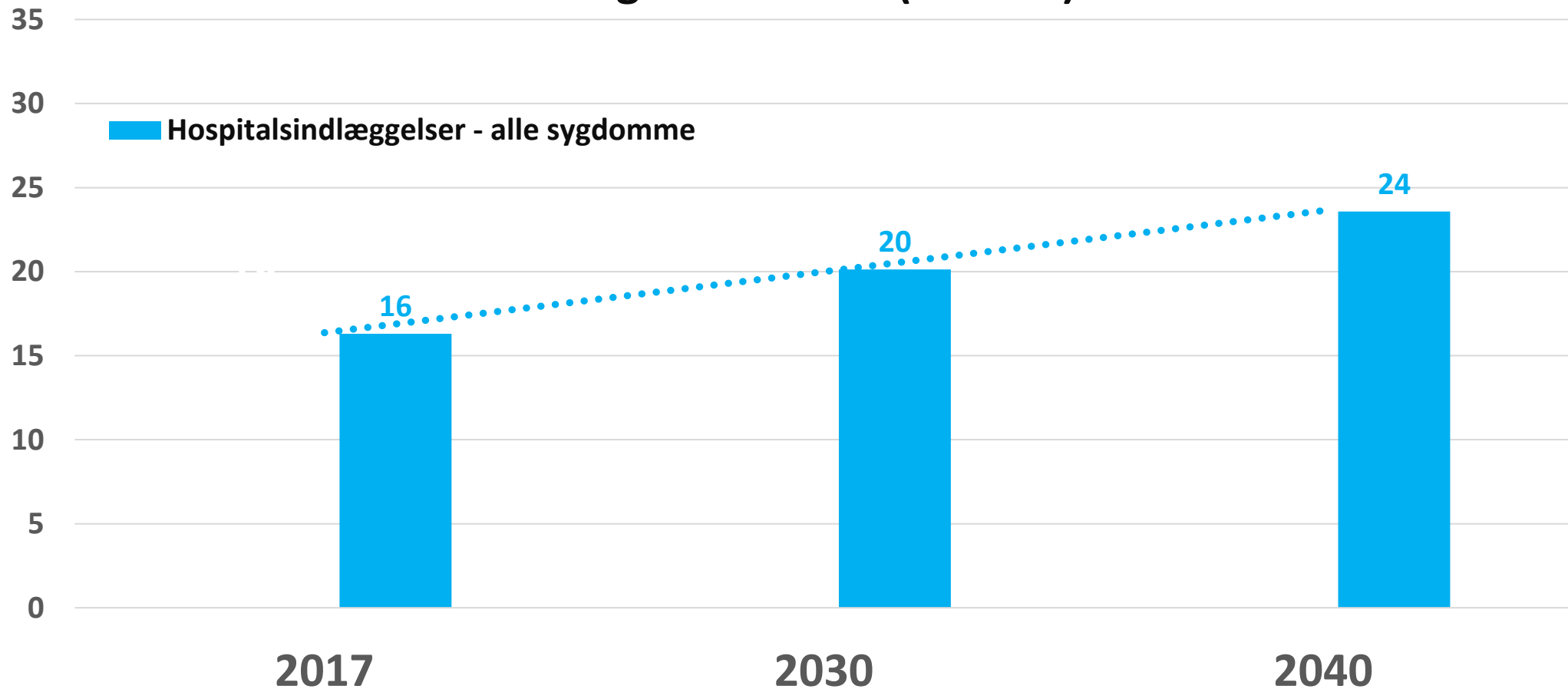
6. oktober 2021

Nis Peter Nissen  
Direktør i Alzheimerforeningen

# Demografisk træk – hvad taler vi om?

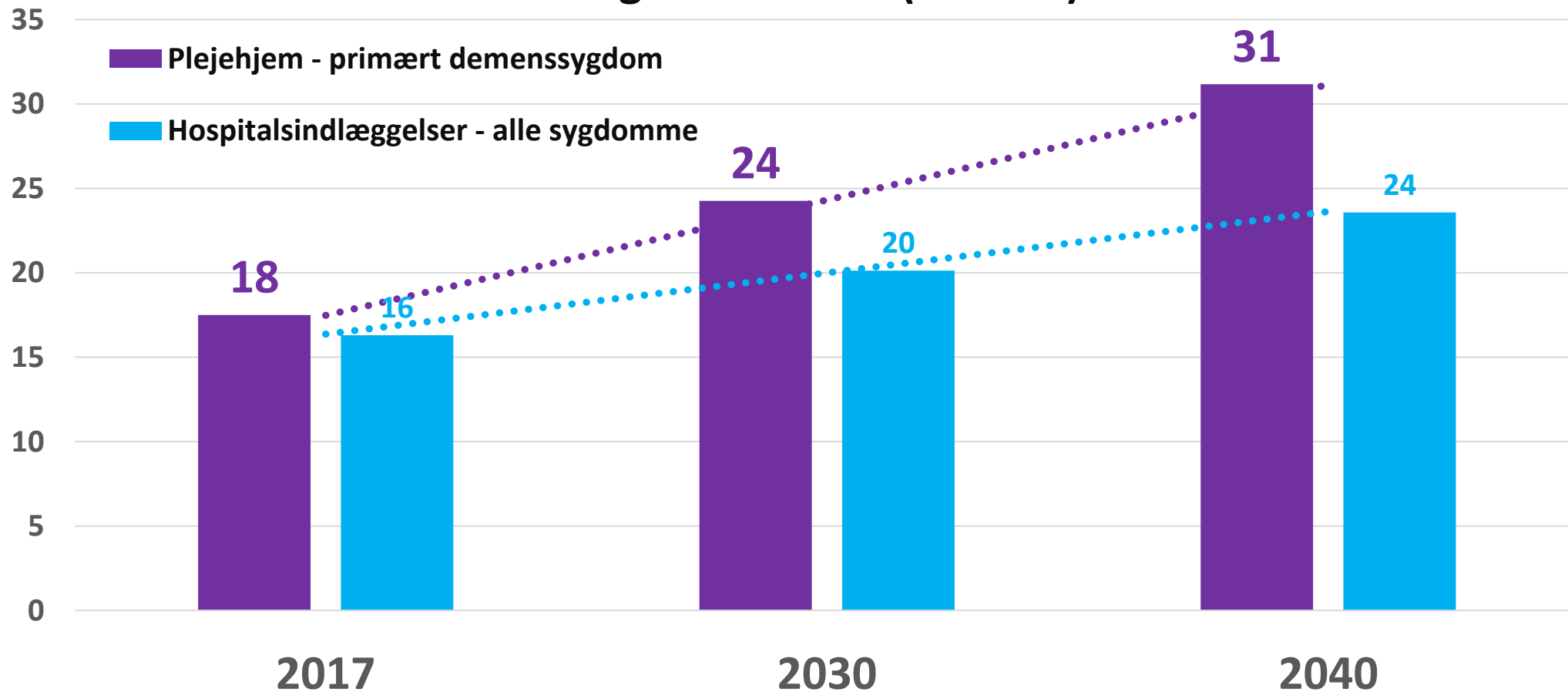
# Demografisk træk - behov for behandling

Samlede udgifter/år for plejehjem og hospitalsindlæggelser for 70+ årige i Danmark (mia. kr.)

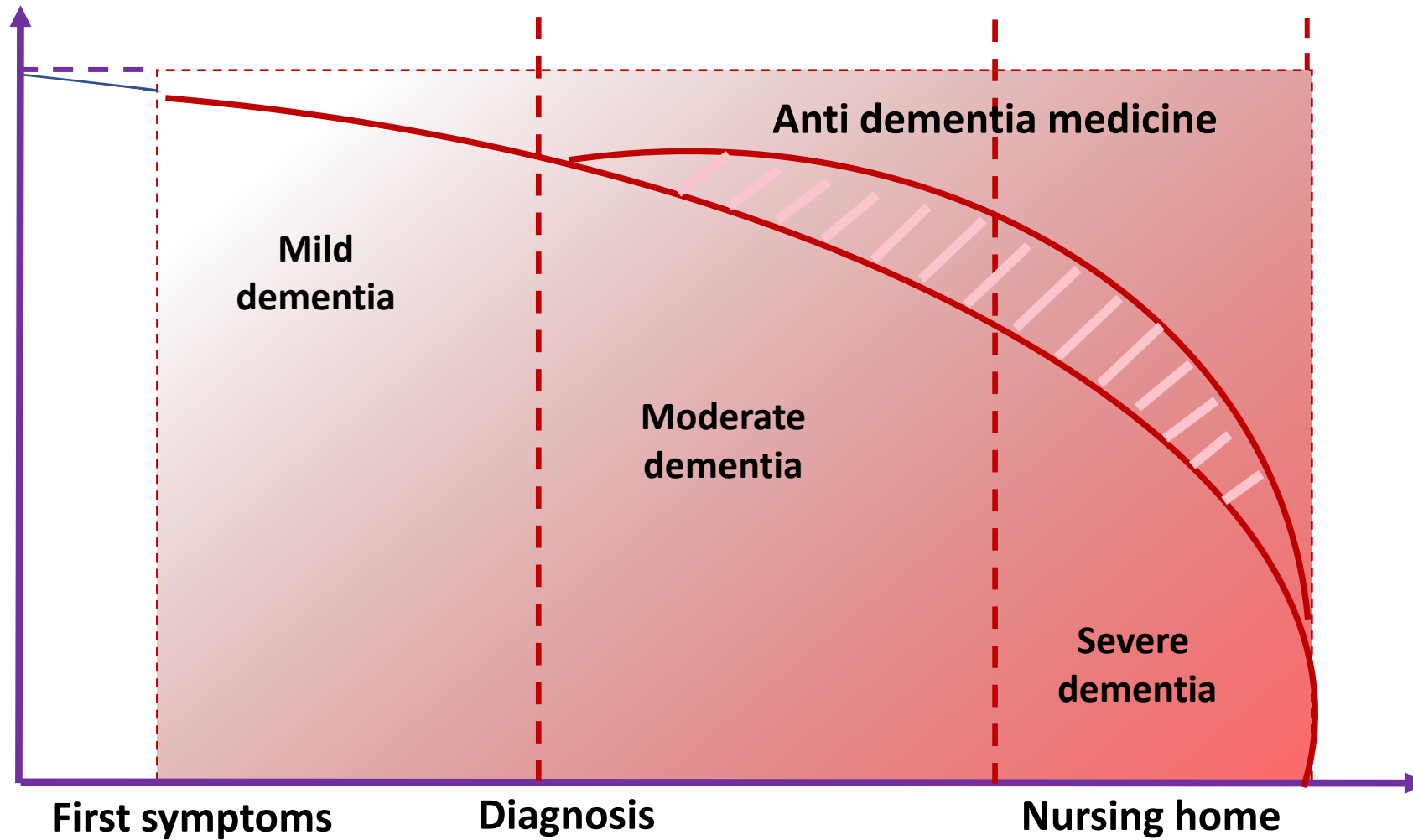


# Demografisk træk – primært demenssygdom

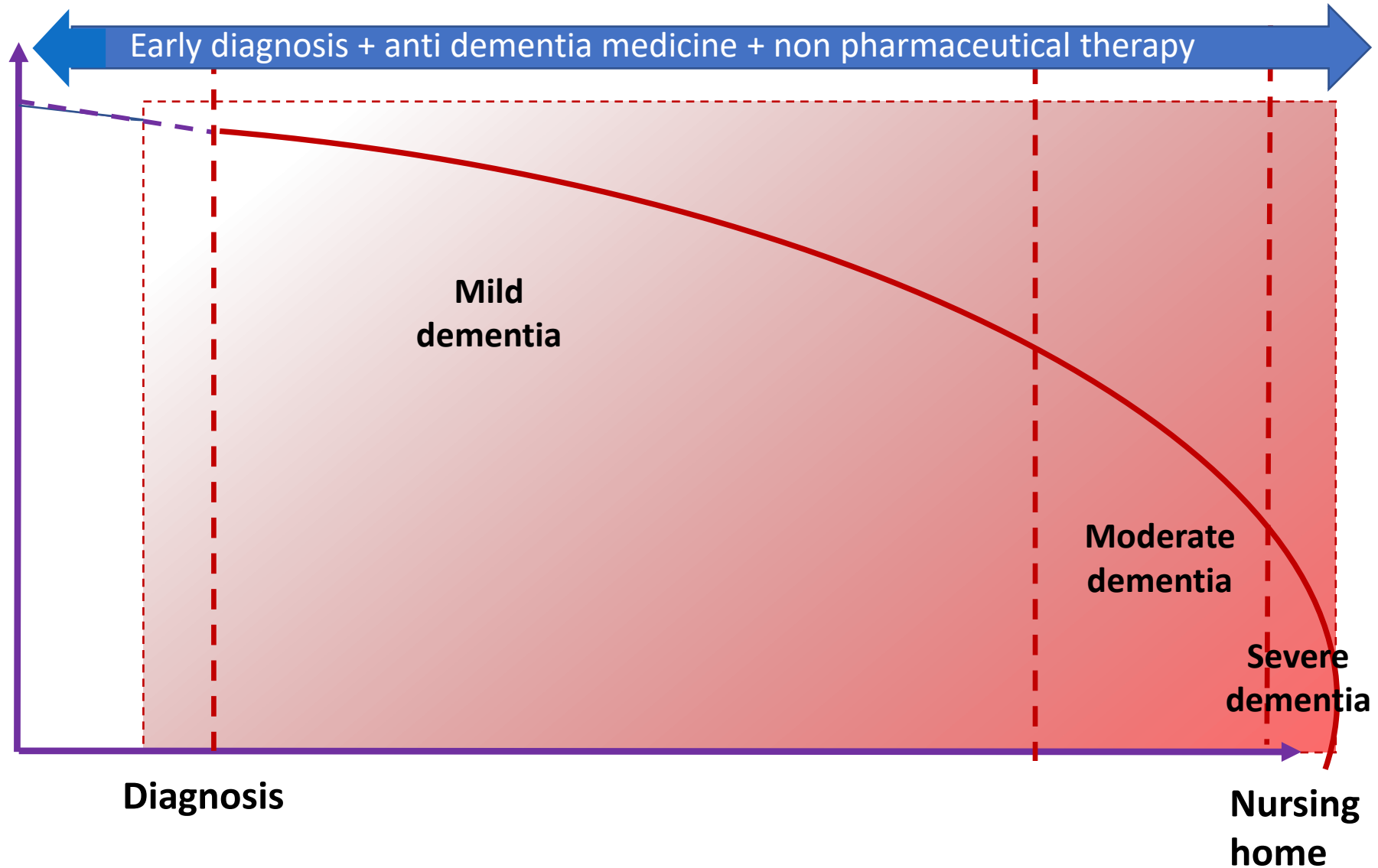
Samlede udgifter/år for plejehjem og hospitalsindlæggelser for 70+ årige i Danmark (mia. kr.)



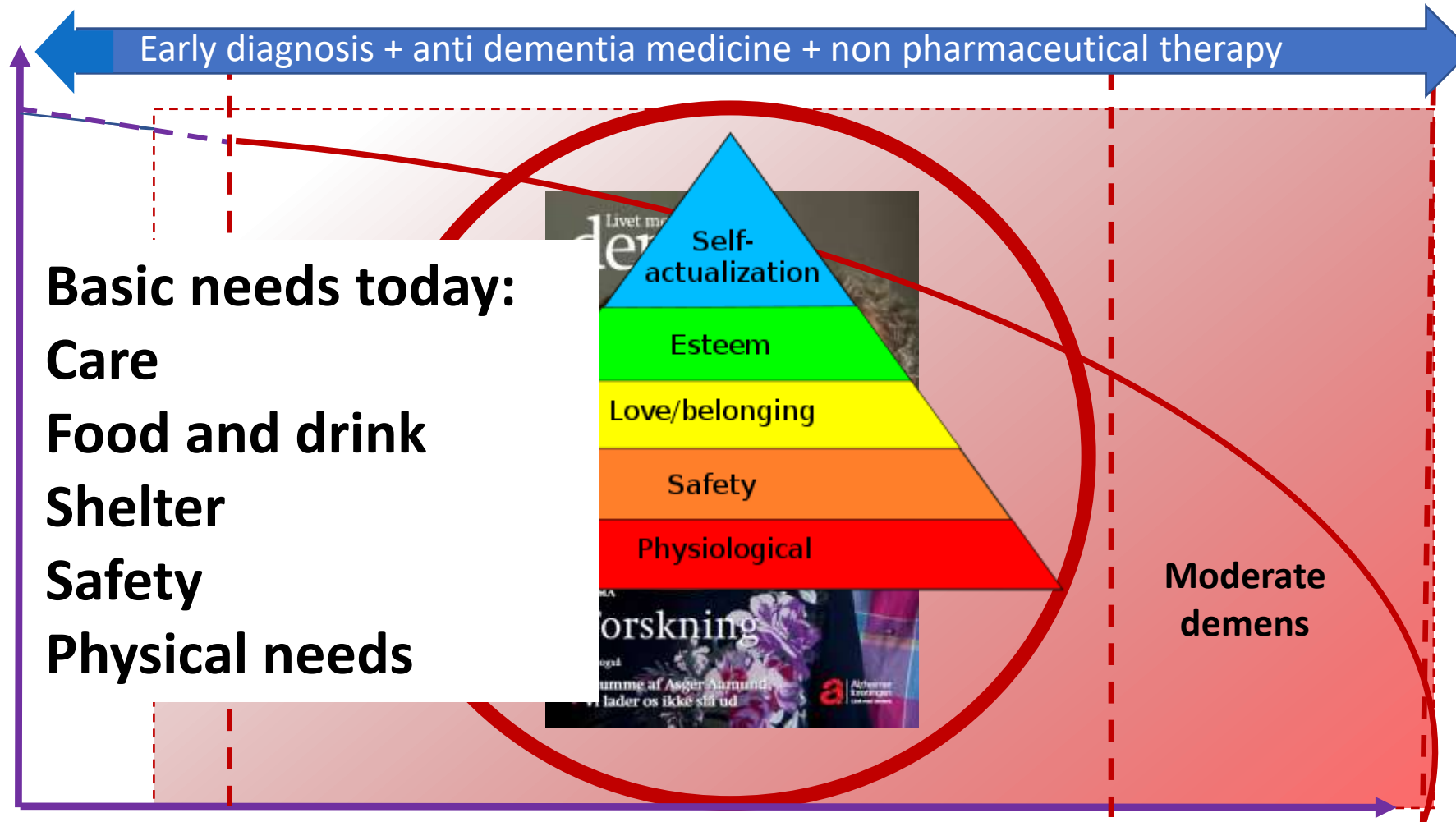
# Behandling for demenssygdom i dag



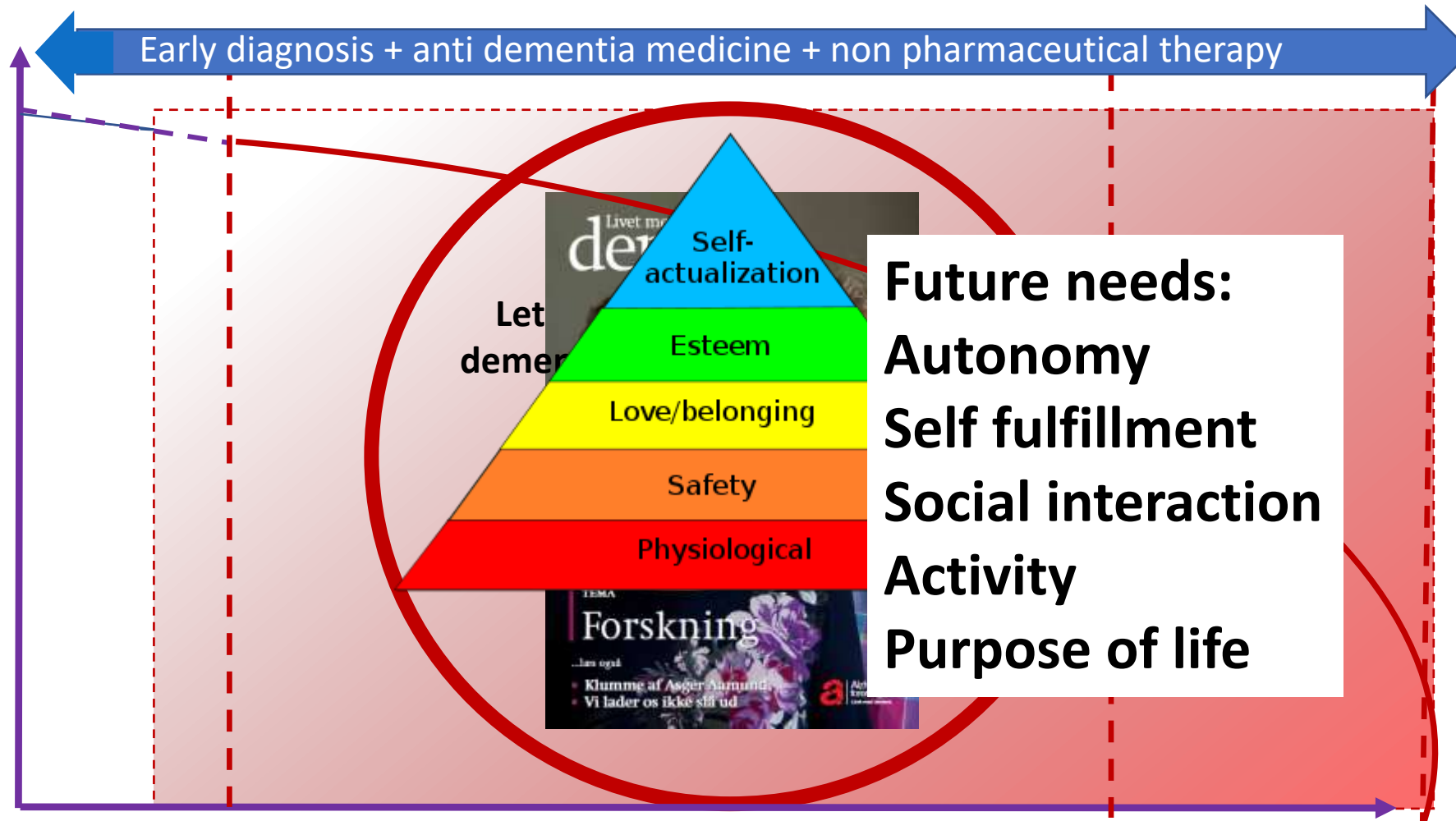
# Fremtidig behandling for demenssygdom



# Nuværende fokus i demensbehandling



# Fremtidigt fokus i demensbehandling



*Courtesy: Prof. Dr. Alexander Kurtz, Technische Universität München*



# Mening med livet ....



... også med demens!

Hvilke løsninger kan opfylde  
borgernes behov?

SØREN ANDERSEN

ATTENDO

ULRIK AHRENDT-JENSEN

OK-FONDEN

# FREMTIDENS ÆLDREVELFÆRD

---